

FÖR ATT DU TROR PÅ EN MEDMÄNSKLIG VÄRLD NR2/2026

# medmänsklighet

## Årsrapport 2025

Verksamhetsberättelse & Årsredovisning



## Innehållsförteckning

### VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Inledning .....	3
Om IM .....	4
IM i världen .....	12
IM i världen: Akut .....	22
IM i Sverige.....	26

### ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse .....	38
IM:s samarbetspartners.....	44
Finansiell rapport .....	46
Noter .....	50

#### Det här numret av Medmänsklighet

består av IM:s verksamhetsberättelse och årsredovisning för 2025. Det här är ditt kvitto på att dina pengar och ditt engagemang gör verklig och betydande skillnad för människor världen över. Här redovisar vi öppet och transparent hur vi använder våra resurser och berättar om de förändringar vi under året har arbetat för att uppnå. Vill du läsa fler berättelser från vår verksamhet är du välkommen att besöka [imsweden.org](https://imsweden.org).

Varmt tack för ditt stöd under året som gått!



#### MEDMÄNSKLIGHET

Nr 677 – årgång 82  
ISSN 1653-932X (Print)  
ISSN: 3035-7969 (Online)  
Upplaga: Digital

#### ANSVARIG UTGIVARE

Gabriella Fredriksson, generalsekreterare

#### REDAKTION

Redaktör: Malin Kihlström  
I redaktionen: Simon Marke Gran, Ina Tondnevis  
Grafisk form: Malin Kihlström  
Texter: Thomas Ericsson, Malin Kihlström, Simon Marke Gran, Andreas Ulfsax

IM:s redaktion, Trollebergsvägen 5,  
222 29 Lund. Mejl: [red@imsweden.org](mailto:red@imsweden.org)

#### UTGIVNING

Medmänsklighet ges ut av biståndsorganisationen IM, Individuell Människohjälp. Tidskriften ges ut med fyra nummer per år, varav tre i tryckt format och ett i digitalt format.

#### COPYRIGHT

Eftertryck tillåts om källan anges.

#### ADRESSÄNDRINGAR M.M.

046-32 99 30  
[info@imsweden.org](mailto:info@imsweden.org)

#### KONTAKT

046-32 99 30 (vx)  
[info@imsweden.org](mailto:info@imsweden.org)  
**imsweden.org**  
pg 90 07 06-3, bg 900-7063

#### DETTA ÄR IM

IM är en ideburen, obunden medlemsorganisation som arbetar globalt i samarbete med lokala aktörer, för en jämlik och medmänsklig värld. Vi kämpar för en värld där människor av egen kraft kan ta sig ur fattigdom och utanförskap. I vårt arbete utgår vi ifrån de mänskliga rättigheterna, en hållbar värld och tar avstånd från all form av diskriminering.

#### DINA PERSONUPPGIFTER

Dina personuppgifter är trygga hos oss. EUs dataskyddsförordning GDPR (General Data Protection Regulation) stärker skyddet av dina personuppgifter. För att du ska känna dig trygg med hur vi lagrar och använder dina personuppgifter har vi tagit fram en integritetspolicy. Läs mer på [imsweden.org/integritetspolicy](https://imsweden.org/integritetspolicy)

#### OMSLAGSBILDEN

Silvia Menchu Batz och Lucy Lopez Cumez arbetar för IM:s partnerorganisation Ademkan i Guatemala. De leder och organiserar ungdomsgrupper som arbetar för att ungdomar ska få tillgång till – och kunskap om – sina sexuella rättigheter för att kunna göra informerade beslut om sin egen framtid.

Foto: Malin Kihlström



*Gabriella Fredriksson tillträdde i april 2025 som IM:s nya generalsekreterare. Hon kommer till IM med en lång och gedigen bakgrund inom mänskliga rättigheter, juridik och inkluderingsarbete, med tidigare roller på bland annat Civil Rights Defenders, UNHCR, Rädda Barnen och Raoul Wallenberg-institutet, samt senast som ansvarig för jämlikhet, mångfald och inkludering på IKEA Sverige.*

# Gnistan som aldrig slocknar

År 2025 har varit ännu ett år präglat av osäkerhet, konflikt och skarpa globala motsättningar. I en värld där kriserna avlöser varandra står IM fortsatt stabilt i sitt uppdrag: att stå på de mest utsattas sida och försvara mänskliga rättigheter när de hotas.

Krigen i Gaza och Ukraina fortsätter att kasta långa skuggor över miljoner människors liv. Kvinnor och barn som drabbas värst bär vittnesmål om våld, hunger, förluster och en tillvaro där framtiden ständigt hotas av nya katastrofer. Ändå möter vi, genom våra partners, berättelser om motståndskraft, kreativitet och en vilja att hålla samman familjer och samhällen när världen runt dem faller sönder. Det är i dessa berättelser som vår egen drivkraft hämtar sin styrka.

Samtidigt har omvärldsläget tvingat fram nya prövningar också på hemmaplan. Den svenska biståndspolitikens fortsatta omställning och minskade stöd till civilsamhället har gjort året utmanande. Men IM har anpassat sig, prioriterat ännu skarpare och fortsatt fokusera våra resurser där de gör störst skillnad.

Våra givare, medlemmar, volontärer och samarbetspartner har varit helt avgörande för att vi ska kunna agera snabbt i akuta kriser och samtidigt värna det långsiktiga arbetet för rättigheter, inkludering och hållbara livsvillkor. Samtidigt har vår medlemsrörelse i Sverige fortsatt att vara en tydlig röst för ett öppet, medmänskligt samhälle – i en tid då demokratiska värden ifrågasätts och polariseringen ökar.

2025 har också varit ett år där vi tydligt sett att förändring är möjlig. Kvinnoörelser i södra Afrika, Centralamerika, Sydasien och östra Europa fortsätter att bygga trygghet och nya framtidsutsikter – genom rättighetskamp, lokalt ledarskap och ekonomiska initiativ som ger självständighet och makt över den egna situationen. I en tid då klimatförändringarnas konsekvenser blir allt mer påtagliga har vårt stöd till klimatanpassade jordbruksmetoder, lokalt självbestämmande och hållbara entreprenörskap burit frukt. Det visar att modiga lokala lösningar kan växa även i en global kris.

IM grundades 1938, i en tid då världen var på väg in i mörker.

Även då var det solidariteten över gränserna och tron på människors lika värde som bar arbetet framåt. Nästan 90 år senare befinner vi oss i en ny turbulens, men vårt uppdrag är detsamma: att stå på de mest utsattas sida och försvara mänskliga rättigheter när de hotas. Historien lär oss att hoppet aldrig får överges – och att organisering och medmänsklighet alltid gör skillnad.

2025 påminner oss om att världen fortfarande behöver modiga gemenskaper. Att civilsamhällets röst är avgörande i tider av politisk osäkerhet. Och att varje gåva, varje engagemang och varje handling av solidaritet blir en del av den större berättelsen om motståndskraft.

Tillsammans fortsätter vi att bygga det som håller, även när världen skakar. Tillsammans bär vi vidare den gnista som IM har tänt sedan 1938 – en kraft som aldrig slocknar.

Gabriella Fredriksson, generalsekreterare  
[gabriella.fredriksson@imsweden.org](mailto:gabriella.fredriksson@imsweden.org)



## Folkrörelsen IM – för global solidaritet

IM är mer än en organisation.

Vi är en folkrörelse som verkar både i Sverige och världen – en gemenskap av människor som vill göra skillnad. Genom engagemang i våra föreningar, kampanjer och lokala projekt skapar vi möjligheter, stärker rättigheter och står upp för dem som annars inte hörs.

Tillsammans bygger vi en värld där solidaritet inte stannar vid gränser.

# Medmännisklighet sedan 1938

**IM – Individuell Människohjälp – är en idéburen, obunden medlemsorganisation som arbetar för en rättvis och medmännisklig värld. Sedan 1938 har vi stått upp för människors rättigheter och deras möjlighet att påverka sina liv, med särskilt fokus på kvinnor, unga och människor i utsatthet.**

Tillsammans med lokala partner verkar vi för samhällen som präglas av jämlikhet, mänskliga rättigheter och respekt för allas lika värde. Som feministisk och antirasistisk organisation genomsyrar dessa perspektiv allt vi gör – i våra samarbeten, våra möten och vår kommunikation.

I Sverige bärs IM av tio lokalföreningar (2026). Genom volontärer, medlemmar och engagerade lokala aktörer skapas möten, aktiviteter och engagemang som stärker social rättvisa och håller IM levande som folkrörelse.

Internationellt finns vi i Moldavien, Ukraina, Palestina, Malawi och Guatemala. Under 2025 avslutade vi vår verksamhet i Zimbabwe, El Salvador, Jordanien, Indien och Nepal (läs mer på sidan 24–25). I våra verksamhetsländer samarbetar vi med partnerorganisationer som når människor på plats.

Vår roll är att stärka lokala rörelser, förskjuta makt och tillsammans mobilisera för förändring.

12

loklföreningar från  
Luleå i norr till  
Malmö i söder  
(2025)

420

volontärer  
i Sverige

6 668

medlemmar

64

partner i  
tio länder  
(2025)

IM är en religiöst och  
partipolitiskt obun-  
den organisation

IM är en antirasistisk  
och feministisk orga-  
nisation

IM är en medlemsor-  
ganisation där lokal-  
föreningarna utgör  
grunden i demokratin



Sithole Sipuwe i Zimbabwe började engagera sig i sitt samhälle 2009 när IM startade kvinnogrupper för att stötta barn som förlorat sina föräldrar i hiv/aids. I dag är Sithole ledare för hela byn – ett ledarskap som vuxit fram genom det stöd och den organisering som IM varit med och möjliggjort. Foto: Malin Kihlström

# Vår strategi – varför vi gör det vi gör

IM:s strategi tar sin utgångspunkt i vår vision om en rättvis och medmänsklig värld. Under 2025 tydliggjorde vi vårt övergripande mål: att människor tillsammans ska kunna agera för rättvisa.

Strategin visar både vad vi gör och varför. Som feministisk och antirasistisk organisation arbetar vi för social och ekonomisk rättvisa, i Sverige och globalt. Genom att stärka lokala organisationer, förskjuta makt till dem som berörs och mobilisera människor att engagera sig bygger vi en rörelse för långsiktig förändring.



Kvinnoforum i Ukraina. Foto: D.O.M.48.24

## IM:s roll

IM:s roll är att förskjuta makt och mobilisera för rättvisa. Genom att stärka lokala partnerorganisationer och ge större inflytande till människor som berörs, bidrar vi till förändring där den gör störst skillnad.

Samtidigt mobiliserar vi engagemang i Sverige och globalt och använder vår röst för att lyfta frågor om social och ekonomisk rättvisa – i en tid när de behövs tydligare än någonsin.

## De globala målen

IM bidrar till fyra globala mål:



## Vision

En rättvis och medmänsklig värld.

En värld där människor kan övervinna fattigdom och exkludering och har tillgång till mat, trygghet, utbildning och möjligheten att påverka sin framtid.

## Mission

Bekämpa fattigdom och utanförskap

Vi arbetar för demokratiska, inkluderande samhällen och för att människor ska ha makt över resurser som garanterar deras värdighet och överlevnad.

## Strategiskt mål

Människor agerar tillsammans för rättvisa.

Det är kärnan i vår strategi och riktningen för all vår verksamhet – i Sverige och internationellt.

## Vi arbetar med två dimensioner av rättvisa

1

### SOCIAL RÄTTVISA

- Mänskliga rättigheter
- Delaktighet och inkludering
- Antirasistiska och feministiska principer

2

### EKONOMISK RÄTTVISA

- Tillgång till och kontroll över resurser
- Förutsättningar för egenmakt och värdighet



Werengani Nabot i Malawi. Foto: Malin Kihlström

# Organisering är vår styrka

I IM:s arbete ser vi samma mönster i olika delar av världen. På kartan här nedanför ser du de länder där vi arbetar, men det som förenar dem är inte geografin utan människorna.

När människor samlas kring gemensamma behov växer möjligheten att påverka sin vardag och sin framtid. I grupper, kooperativ och nätverk identifierar människor problem, mobiliserar stöd och skapar lösningar som håller över tid.

unga som skapar egna arenor för engagemang och lokala grupper som driver frågor som rör deras samhällen.

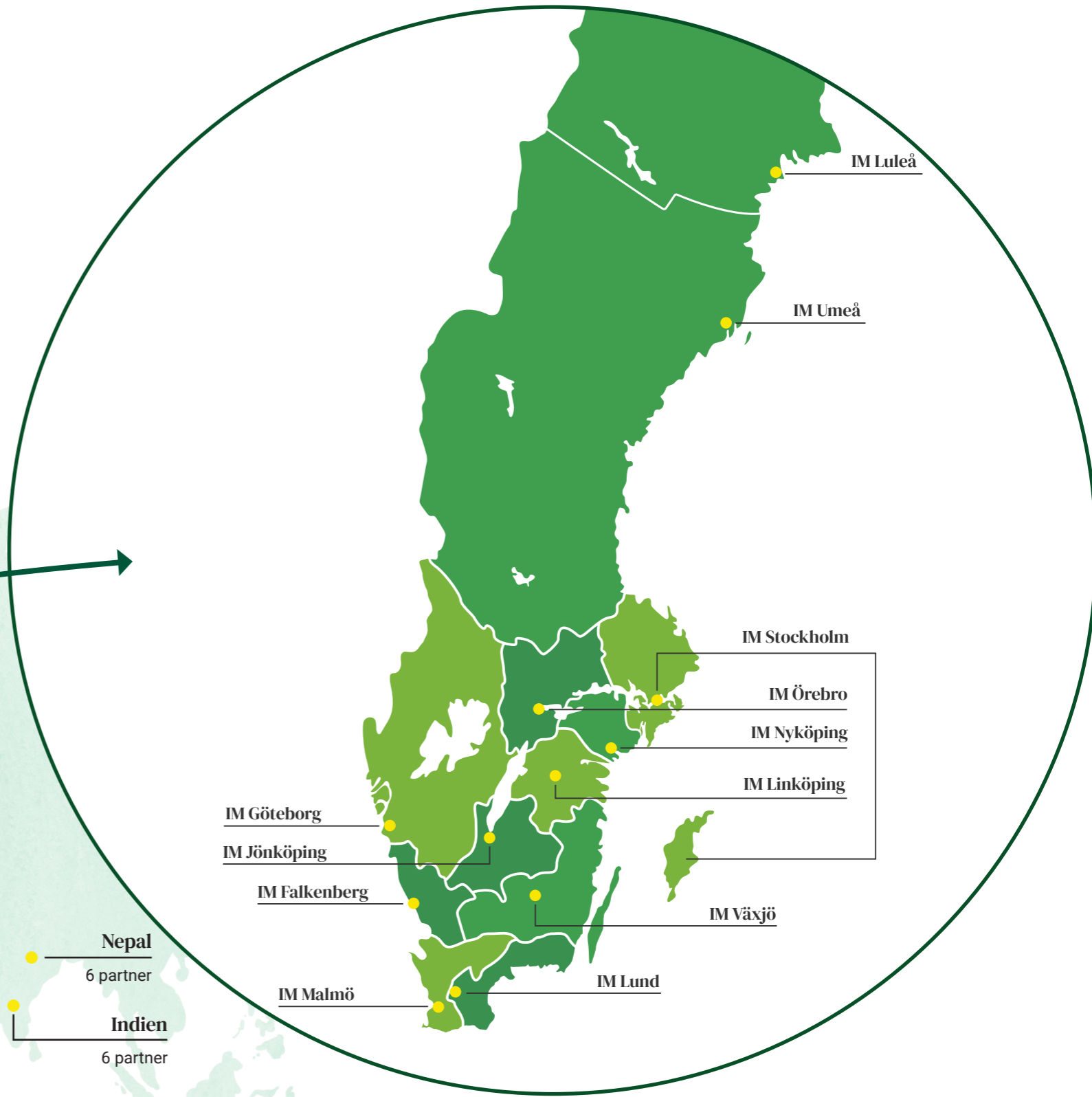
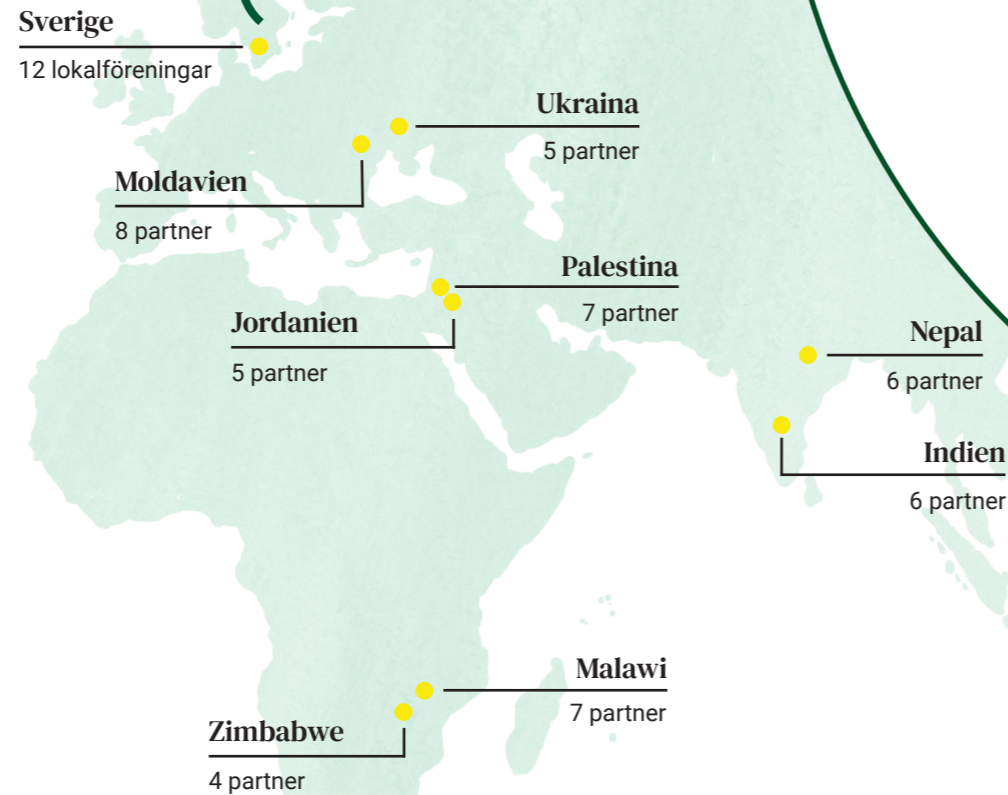
IM:s roll är att stärka den kraft som redan finns. Tillsammans med samarbetspartner bidrar vi med stöd, kunskap och långsiktighet så att människor kan organisera sig, stå emot motgångar och fortsätta verka även under svåra förhållanden.

Vi möter detta överallt: kvinnor som går samman för ekonomisk trygghet,

Samma drivkrafter finns också i Sverige, där människor engagerar sig i IM:s lokalföreningar för att minska utanförskap, stärka inkludering och skapa ett mer rättvist och jämlikt samhälle.

Kartorna visar var arbetet sker. Berättelserna i den här rapporten visar vad som händer när människor går samman – och varför förändring börjar just där.

Obs! Länder och antal partner och lokalföreningar gäller för år 2025.





## IM i världen – så här gör vi skillnad

Internationellt arbetar IM tillsammans med lokala partner för att människor ska kunna påverka sina liv och de samhällen de lever i.

Vi stödjer rörelser som kämpar för rättigheter, jämlikhet och värdighet – och visar att förändring är möjlig när människor går samman. Varje projekt, varje insats handlar om att stärka människor på plats och skapa hållbara resultat för framtiden.

*Manuela Margarita, Catharina och Manuela deltar i vår partner Ademkans ungdomsgrupper i Gutatemala. Foto: Malin Kihlström*

# När människor organiserar sig sker förändring

**Under 2024 och 2025 samlade IM in mer än 1 200 berättelser från människor, partnerorganisationer och medarbetare. Tillsammans visar de något tydligt: allt fler människor organiserar sig, agerar och lyckas förändra sina livsvillkor.**

Det är kärnan i IM:s globala mål – att människor tillsammans ska kunna agera för rättvisa.

I årets uppföljning beskriver IM:s medarbetare hur de oftare möter berättelser där initiativ leder till konkreta resultat. Människor identifierar problem, går samman och driver igenom förändringar i sina samhällen – en tydlig utveckling jämfört med året innan.

I berättelserna återkommer också en annan viktig bild. Människor beskriver hur IM:s partnerorganisationer skapar trygga rum för organisering, lärande och gemensamt agerande.

Förutsättningarna ser olika ut i olika länder, men helhetsintrycket är tydligt: människor upplever att de har både stöd och möjlighet att agera för sina rättigheter.

Berättelserna visar vad detta betyder i praktiken:

I **södra Afrika** har bevattningsystem gjort att familjer kan odla mat året runt, sälja överskott och stå starkare och mer självständiga.

I **Centralamerika** berättar kvinnor hur agroekologiska skolor har gett dem både kunskap och självförtroende att påverka beslut om mark och resurser. Tillsammans har de fått lokala myndigheter att lyssna och inkludera dem i processer som tidigare dominerats av män.

I **Nepal** har kvinnogrupper fört dialog med kommuner om katastrofberedskap och försörjningsstöd. Flera kommuner har ändrat riktlinjer efter deras krav. För många var det första gången de påverkade en offentlig aktör – och gjorde det med framgång.

Sammantaget visar årets uppföljning att människor inte bara får stöd att organisera sig. Allt fler når också resultat. Det är just detta IM:s globala arbete syftar till: att människor ska stå tryggare, agera modigare och ha kraft att skapa rättvisa i sina egna liv.



*"På IM är det vår tydliga ambition att varje krona som skänks ska omsättas i konkret förändring i människors liv. Berättelserna från 2024 och 2025 visar hur handlingskraft och hopp växer när människor organiserar sig – och hur detta leder till verkliga resultat. I kärnan av vårt globala arbete finns just detta: att stärka människor så att de själva kan skapa den rättvisa och trygghet de har rätt till."*

Andreas Ulf sax, result officer

# Starka partner gör förändringen möjlig

**IM:s partnerorganisationer beskriver hur samarbetet har blivit både djupare och mer träffsäkert under året. När organisationer får rätt stöd kan de arbeta mer långsiktigt, mer självständigt – och mer modigt för människors rättigheter.**

Gemensamma planeringsmöten under året blev viktiga platser för lärande och erfarenhetsutbyte. Partner lyfter hur de inte bara fick en tydligare bild av IM:s inriktning, utan också möjlighet att möta andra organisationer, diskutera gemensamma utmaningar och hitta lösningar tillsammans. Det skapade en känsla av sammanhang och stärkt kapacitet.

Flera partner beskriver hur deras eget arbete blivit mer stabilt under året. Bättre planering, tydligare arbetssätt och stärkt ledarskap gör att de snabbare kan möta lokala behov. Stöd i budgetering, kommunikation och strategi

har gjort att organisationerna vågar ta större plats i sina lokalsamhällen.

Skillnaden jämfört med 2024 är tydlig. Då handlade mycket om introduktion och grundläggande rutiner. Under 2025 beskriver partner i stället hur stödet lett till fördjupad kapacitet och större långsiktighet.

Det märks också i människors vardag. I Indien deltog närmare 200 kvinnor i en samling där de mötte lokala ledare och fick löften om förbättringar i vattenförsörjning och representation. I andra länder har ungdomar engagerats i fredsarbete och frågor om kvinnors rätt till mark tagits upp öppet – ofta som ett resultat av att partnerorganisationerna blivit tryggare och mer strategiska i sitt arbete.

Samtidigt är partner tydliga med vad som kan bli bättre. De efterfrågar tätare uppföljning, fler fysiska möten och ännu större handlingsutrymme. Dessa erfarenheter är viktiga delar i IM:s fortsatta utveckling.

Årets berättelser visar något centralt: hållbar förändring skapas tillsammans. När IM lyssnar, lär och bygger långsiktigt med sina partner stärks de organisationer som i sin tur stärker människor. Det är där verklig samhällsförändring börjar.

**"IM trodde på oss och på våra drömmar – och det förändrade allt."**

Partner i Moldavien

**"IM:s flexibilitet visar att de verkligen förstår vårt sammanhang – och litar på vår erfarenhet."**

Partner i Palestina

**"Det här stödet har lett till flera positiva förändringar: stärkt teamresiliens, bättre planering, förbättrad uppföljning och ett strategiskt utvecklingsarbete som gör organisationen mer hållbar."**

Partner i Ukraina

Röster från Progress Tracker

## Progress Tracker – människors egna röster

Progress Tracker är IM:s metod för att samla in berättelser från partnerorganisationer, medarbetare och människor som deltar i verksamheten. Genom korta berättelser och enkla frågor får vi en bild av hur arbetet upplevs och vilken förändring som faktiskt sker.

- Mer än 1 200 berättelser:
- 222 röster från partnerorganisationer
- 864 röster från människor som deltagit i aktiviteter
- 238 röster från IM-medarbetare.



Nimatullah Thabet Badawi i Gaza. Foto: Abdallah Sharsharah

64

partner i  
tio länder  
2025

# Att kunna leva jämställt

**Under året har IM:s arbete för jämställdhet och kvinnors rättigheter lett till förändringar som märks långt bortom enskilda aktiviteter. I olika delar av världen berättar kvinnor om en rörelse från osäkerhet till handlingskraft – från att stå utanför till att ta plats i sina samhällen.**

I **Centralamerika** har utbildningar i odling, naturläkemedel, foto och entreprenörskap gett kvinnor både självkänsla och nya försörjningsmöjligheter. En kvinna säljer sitt aloe vera-schampo på den lokala marknaden och skickar produkter till USA. En annan redigerar videomaterial för kyrkan efter att ha gått ett diplomprogram. Kunskap och tillgång till resurser har öppnat dörrar till ekonomisk självständighet. Samtidigt är sårbarheten tydlig. Kvinnor efterfrågar mer kapital, bättre försäljningskanaler och utrustning för att skydda sina odlingar. Egenmakten växer – men behöver fortsatt stöd.

I **Palestina** sker förändringen i en vardag präglad av ockupation och ekonomisk press. Här har kvinnokoopertativ i flyktingläger blivit både en försörjning och en social mötesplats. Kvinnor producerar mat och möbler, subventionerar mediciner till behövande familjer och skapar trygga rum för varandra. Genom yrkesutbildningar och kreativa aktiviteter får kvinnor och unga verktyg att hantera trauma och bygga framtidstro, trots mycket begränsade resurser.

I **Malawi** har unga kvinnor startat gröna företag inom biodling, solenergi och ekologiskt jordbruk. Produktion av matolja och biprodukter ger inkomster, skapar arbetstillfällen och stärker kvinnors ställning i lokalsamhället. IM kommer framöver också att stärka sitt arbete i Malawi för kvinnor och flickor med funktionsnedsättning.

I **Indien och Nepal** har kvinnor organiserat sig i självhjälsgrupper, fått tillgång till lån och utbildning och tagit plats i lokala beslutsprocesser. De har drivit frågor om vattenförsörjning och vägar – och i flera fall stoppat barnäktenskap och illegal alkoholförsäljning.

Det som förenar berättelserna är tydligt: kvinnor och unga ser sig inte längre som mottagare av stöd, utan som aktörer för förändring. De startar företag, organiserar sig, tar ledande roller och försvarar sina rättigheter.

Samtidigt kvarstår stora hinder. Politiska restriktioner, ekonomiska kriser och brist på resurser påverkar möjligheterna att bygga vidare. IM:s arbete har skapat förutsättningar för jämställdhet och egenmakt – men hållbara förändringar kräver långsiktigt stöd och starka nätverk.



*"När kvinnor och flickor med funktionsnedsättning får möjlighet att ta plats och påverka kan de förändra sina samhällen och bana väg för jämlikhet."*

Hilda Mdeza, IM-representant Malawi



Gouri Devi i Indien. Foto: Mani Karmacharya

**"Jag trodde aldrig att jag kunde prata högt. Men jag fick mod – och till slut vann vi lika lön för kvinnor och män."**

Kvinna i Indien

**"Att dela erfarenheter med andra kvinnor fick mig att förstå att jag inte är ensam. Tillsammans hittar vi styrka."**

Kvinna i Guatemala

Röster från Progress Tracker



Foto: Eco-Razeni

## Inkludering som kraft för förändring

I Moldavien lever många unga med funktionsnedsättning i ett djupt utanförskap. De står ofta långt ifrån utbildning, arbete och sociala sammanhang, och deras möjligheter att påverka sina liv är starkt begränsade.

Genom IM:s partnerorganisation Eco-Razeni får unga med funktionsnedsättning utbildning, praktik och stöd att ta plats i arbetslivet. I den sociala cateringverksamheten Floare de Cireş får de lära sig yrkeskunskaper, samarbeta i team och bygga självförtroende i en miljö

där de ses som resurser, inte som begränsningar.

Deltagare berättar hur de för första gången får en egen inkomst, nya vänner och en känsla av att höra till. För många innebär det ett avgörande steg från isolering till delaktighet – och en möjlighet att leva mer självständigt och planera för framtiden.

Arbetet visar hur jämställdhet och inkludering också handlar om rätten att få vara en del av samhället, oavsett funktionsförmåga. ■

## Från utanförskap till ledarskap

I byn Bhalurungi i Indien har Gouri Devi gjort en resa som speglar både motståndskraft och förändring. Efter att ha förlorat maken och utsatts för socialt stigma stod hon länge i utkanten av samhällslivet. Som ensamstående kvinna var hon ofta utesluten ur gemenskap och hade svårt att försörja sig.

När hon gick med i en självhjälsgrupp som stöds av IM:s partnerorganisation Shramajivi Mahila Samiti öppnades nya möjligheter. Genom

utbildningar fick hon kunskap om sina rättigheter och började ifrågasätta hur kvinnor behandlas.

Hemma möttes hennes engagemang av motstånd. Svärmodern undrade varför hon gick på möten i stället för att stanna i hemmet. Men den här gången backade Gouri inte.

*"Vad är det för fel med att delta i möten där jag kan lära mig något nytt?", svarade hon.*

Det blev ett första steg från tystnad till att ta plats.

Stärkt av sin nya kunskap började Gouri höja sin röst och engagera sig i byns frågor. Allt fler lyssnade – och när politiker nu kommer till byn är det ofta kvinnorna som ställer de tuffaste frågorna. Ett bevis på att förändring börjar där människor växer i egenmakt. ■

# Politisk påverkan – förändring börjar på marken

**Politisk förändring börjar sällan i parlament eller ministerier. Den börjar i vardagen – när människor samlas i sina byar, nätverk och lokala grupper och formulerar de krav som formar framtiden.**

Under året har IM:s partnerorganisationer visat hur stark den rörelsen underifrån kan vara. Unga, kvinnor, personer med funktionsnedsättning och urfolksgrupper har steg för steg flyttat positionerna för demokrati och rättvisa.

I **Nepal** samlades bybor när vattenbristen blev akut. Tillsammans formulerade de sina krav och överlämnade en petition till myndigheterna. Kort därefter installerades nya brunnar. I en annan by organiserade kvinnor en fredlig vägblockad för att stoppa etableringen av en spritbutik vid deras heliga skog. När formella klagomål inte hjälpte fick deras gemensamma agerande myndigheterna att lyssna.

Liknande mönster syns i flera länder. I **Moldavien** protesterade ett föräldranätverk mot att avgifter återinfördes i skolans eftermiddagsverksamhet – och fick kommunen att ändra beslutet. I **Guatemala** driver unga sina krav på sexualundervisning in i dialoger med

parlamentet. I **Jordanien** har kvinnor genom långsiktig organisering förhandlat fram tillgång till offentliga lokaler för företagande och utbildning.

Det som förenar berättelserna är tydligt: förändringen börjar lokalt, men får politiska konsekvenser. Den blir möjlig när människor har trygga mötesplatser, kunskap om sina rättigheter och stöd att navigera maktstrukturer.

IM:s roll är inte att föra människors talan, utan att stärka dem som gör det själva. Genom långsiktiga partnerskap skapas det utrymme där politisk påverkan kan växa – från bymöten till beslut som påverkar hela samhällen.



*"IM:s arbete i Guatemala handlar både om att stå sida vid sida med samhällen i deras akuta utmaningar och om att bygga kraft för varaktig förändring. Tillsammans med mayakvinnorörelsen 'Tz'ununija' stödjer vi kvinnor att organisera sig, stärka sitt ledarskap och föra sina krav från lokala råd till nationella och internationella arenor – så att det som börjar lokalt kan leda till politisk förändring."*

Montserrat Deu Pons, IM-representant Guatemala

**"Idag är jag aktiv i min by. Jag är en försvarare av vårt territorium... ...och jag känner mig mycket glad över det."**  
Kvinna i Guatemala

**"Vi skördade oliver i ett kooperativt initiativ. Vi fyllde oljan i flaskor märkta med berättelsen om marken och varför vi som samhälle måste skydda den."**  
Ungdom i Palestina

**"Jag lärde mig att involvera hela samhället – oavsett kön, status eller social situation."**  
Deltagare i Moldavien

*Röster från Progress Tracker*



Foto: Malin Kihlström

## Mayakvinnornas röster hörs från byarna till FN

I byar och städer i Guatemala växer en urfolksledd kvinnorörelse där mayakvinnor tar plats för rättvisa, mot våld och diskriminering. Genom partnerorganisationen Mujeres de Tz'ununija har kvinnor organiserat sig lokalt och nationellt för att få sina röster hörda – ända upp till internationella arenor som FN.

Rörelsen bygger på gemenskap och delat ledarskap, där beslut formas från marken utifrån de behov som uttrycks i byarna. Arbetet handlar om mer än möten. Det är en långsiktig kamp för att kvinnors erfarenheter och krav ska räknas i både samhälleliga och politiska sammanhang.

Kvinnogrupperna skapar trygga rum där kvinnor kan dela erfarenheter, lära sig om sina rättigheter och stärka sin självkänsla. De stödjer varandra i vardagsproblem och i situationer av våld och diskriminering. Många har tagit steget från tystnad till att aktivt delta i samhällslivet, tala inför grupper och föra dialog med lokala beslutsfattare.

Men arbetet stannar inte vid personliga berättelser. Tz'ununija är en av få aktörer i Guatemala som systematiskt följer upp FN:s kvinnokonvention, CEDAW, och skriver skuggrapporter till kommittén. I rapporterna synliggörs de särskilda villkor som urfolkskvinnor lever

under: militära insatser i deras territorier, ökad risk för våld och långvariga landkonflikter med rötter i kolonialtidens gränsdragningar.

CEDAW:s rekommendationer blir sedan ett konkret verktyg i det nationella påverkansarbetet. Men det är inte FN eller staten som skapar förändringen – det är kvinnorna själva.

Deras arbete visar vad politisk förändring underifrån kan betyda i praktiken. När kvinnor går samman för att förstå, kräva och förhandla om sina rättigheter förändras samhällen – från byar till nationella och internationella arenor. ■

# En tryggare försörjning

**Att kunna försörja sig är en grundläggande förutsättning för att leva i trygghet och värdighet. IM:s arbete visar att ekonomisk egenmakt inte uppstår över en natt. Den växer fram genom långsiktigt stöd, lokalt ledarskap och möjligheter som människor själva kan bygga vidare på.**

I många av de samhällen där IM verkar hänger ekonomisk utsatthet tätt samman med kön, klass och social ställning. Särskilt tydligt är detta för kvinnor som länge stått utanför lönearbete, ägande och beslutsfattande. När IM:s partnerorganisationer satsar på utbildning, gemenskap och småskaligt företagande öppnas dörrar som tidigare varit stängda.

En kvinna från dalitsamhället i **Indien** beskriver hur ett kort träningsprogram i sömnad förändrade hennes liv:

*"Jag hade aldrig kunnat föreställa mig att jag skulle kunna tjäna en enda krona. I dag utbildar jag andra kvinnor i sömnad och tjänar mellan 1 500 och 2 000 rupier i månaden."*

Hennes berättelse speglar en resa från livslång ekonomisk marginalisering till egen inkomst – och rollen som kunskapsbärare för andra.

Liknande berättelser finns i flera länder. Kvinnor som fått utbildning i odling, kryddproduktion, skrädderi eller entreprenörskap beskriver hur även små inkomster får stora konsekvenser. De blir mindre beroende av makar och släktingar, får större inflytande över hushållets ekonomi och en stärkt känsla av egen förmåga. En kvinna berättar hur hon genom sitt sömnadsarbete nu försörjer sig själv och samtidigt lär upp tonårsflickor i byn.

Samtidigt visar berättelserna att vägen mot hållbar försörjning inte är rak. En äldre änka som fått fem ankor för äggproduktion berättar öppet att inkomsterna inte räcker för att täcka hennes basbehov. Hon lever fortfarande i stor utsatthet.

Det påminner om att ekonomisk rättvisa kräver mer än punktinsatser. Det kräver uthållighet, strukturella förändringar och stöd som är anpassat till människors verkliga förutsättningar.

Men rörelsen är tydlig. När kvinnor får möjlighet att tjäna egna pengar skapas mer än försörjning. Det skapas handlingskraft, självförtroende och utrymme att delta i samhällslivet. Ekonomisk egenmakt blir en dörröppnare till utbildning för barn, tryggare bostäder och bättre hälsa – och i förlängningen mer jämlika samhällen.

Att kunna försörja sig är grunden. Att kunna göra det på sina egna villkor är den verkliga förändringen.

**"Jag är en växande entreprenör med ett företag som säljer gurkmeja."**  
Kvinnor i Indien

**"Vi i kooperativet säljer grönsaker och inkomsten går till att täcka hälsobehov för cirka 60 familjer."**  
Ungdom i Palestina.

**"Jag öppnade en liten kafeteria, nu har jag kunder varje eftermiddag."**  
Kvinnor i Guatemala

Röster från  
Progress Tracker



Natasha Rakoma. Foto: Malin Kihlström

## Natasha skapar en hållbar framtid

I Zimbabwe får unga som annars riskerat att leva på gatan, hoppa av skolan eller giftas bort i tidig ålder en ny möjlighet att forma sina liv. Genom IM:s partnerorganisation Simukai deltar de i yrkesutbildning inom solcellsinstallation – ett område där kunskapen kan omsättas direkt i arbete och inkomst.

För ungdomar som Natasha Rakoma har utbildningen inneburit mer än att lära sig ett yrke. Den har skapat framtidstro, självförtroende och en konkret väg bort från utsatthet. De lär sig att installera och underhålla solpaneler, men också om entreprenörskap och hur de kan starta egna verksamheter. Steg för steg växer en ny identitet fram: som yrkeskunniga och självständiga.

I områden där elbrist är en del av vardagen blir deras kunskap en tillgång

för fler än dem själva. När de installerar solcellsanläggningar bidrar de både till sin egen försörjning och till hållbar energi i lokalsamhället. Utbildningen visar hur rätt stöd vid rätt tidpunkt kan bryta en negativ spiral. Flera ungdomar berättar hur de tidigare saknade hopp om arbete, men nu ser en tydlig framtid där de kan försörja sig själva och stötta sina familjer.

Utbildningen ger inte bara yrkeskunskaper utan också gemenskap och stöd. Ungdomarna får verktyg att hantera motgångar, tro på sin egen förmåga och ta plats i samhället.

Berättelsen visar hur tryggare försörjning kan börja i något så konkret som en yrkeskurs – men leda till något större: självständighet, värdighet och en hållbar framtid. ■

*"Vår partner D.O.M.48.24 har startat ett program där kvinnor får utbildning och startkapital för att öppna små företag. Tack vare stödet har människor i extremt utsatta situationer fått tillbaka hoppet och handlingskraften, och kan i sin tur hjälpa andra."*

Olga Canaly, ansvarig för IM:s arbete i Ukraina



Foto: Privat

## Livet efter flykten

Kateryna Sveshnikova tvingades fly två gånger från kriget i östra Ukraina. Först från Donetsk, sedan från Mariupol när staden förvandlades till ruiner. I västra Ukraina fick hon kontakt med IM:s partner D.O.M.48.24, som stöttar kvinnor på flykt med utbildning och gemenskap.

Genom kurser i bland annat sociala medier, design och företagsledning fick hon nya yrkeskunskaper. Hon började som kassörskas, arbetade i en frisörsalong – och jobbar nu både som frisör och administratör i en skönhetsstudio.

*"Första gången jag flydde visste jag inte vad jag skulle göra. Andra gång-*

*en förstod jag att man inte bara kan sitta still. Man måste gå ut, arbeta, försöka leva – även när man inte orkar möta världen," säger Kateryna.*

Hennes resa visar hur utbildning, stöd och gemenskap skapar grund för både försörjning och hopp – även i en situation där livet drastiskt förändrats. ■



Kateryna Sveshnikova i Ukraina. Foto: D.O.M.48.24

# Att bygga motståndskraft i kriser – humanitärt stöd i ett långsiktigt perspektiv

**IM är i grunden en organisation som arbetar med långsiktigt utvecklingsarbete, med fokus på att stärka civilsamhället och människors egen organisering.**

Samtidigt verkar vi i en värld där kriser – väpnade konflikter, politisk instabilitet och klimatrelaterade katastrofer – allt oftare slår till i de länder där vi redan har etablerade samarbeten. När det händer behöver vi kunna agera snabbt, utan att lämna våra partner ensamma i en akut situation.

I kriser som i **Gaza** och **Ukraina** har IM ställt om sitt arbete för att stödja

lokala organisationer i deras akuta behov. Det handlar om att möjliggöra fortsatt verksamhet när förutsättningarna förändras drastiskt – att löner kan betalas ut, att personal kan arbeta säkert och att organisationer har kapacitet att snabbt anpassa sina insatser till det som behövs mest här och nu. I den akuta fasen kan det röra sig om att ta emot internflyktingar, dela ut mat, filter och hygienartiklar eller att ordna säkra transporter för människor med funktionsnedsättningar. Våra långvariga relationer med partnerorganisationer gör det möjligt att agera effektivt, med lokal kunskap och förankring som utgångspunkt.

IM:s humanitära stöd är därför nära sammanflätat med vårt långsiktiga arbete. Genom flexibel finansiering och tillitsbaserade samarbeten ger vi

våra partnerorganisationer handlingsutrymme att ställa om sin verksamhet – från utvecklingsinsatser till akut stöd, och tillbaka igen när situationen tillåter. I det lite längre perspektivet kan det handla om allt från skydd och psykosocialt stöd till trygga boenden, försörjningsinsatser och klimatanpassade lösningar i samhällen som drabbats hårt av klimatkrisen.

Vårt mål är inte att ersätta humanitära aktörer, utan att bidra där vi gör störst skillnad: genom att stärka lokala organisationers motståndskraft före, under och efter en kris. På så sätt kan humanitära insatser bli en del av en längre förändringsprocess – där människor och organisationer står bättre rustade inför framtida kriser och kan fortsätta driva utveckling även under mycket svåra förhållanden.



Dalia Hamayel, ansvarig för IM:s samarbeten i Gaza

*"IM:s arbete handlar både om att möta akuta behov och att skapa långsiktig förändring. Vårt samarbete med den lokala organisationen AISHA har varit helt avgörande för att traumatiserade kvinnor och barn ska få skydd och stöd. De har skapat trygga platser i flyktingläger, gett psykosocialt stöd till tiotusentals kvinnor, erbjudit juridisk och medicinsk hjälp och hygienpaket. De har till och med kunnat stötta grupper som ofta blir bortglömda i kriser – ensamkommande barn, cancerpatienter och kvinnor med funktionsnedsättningar."*

## Exempel på IM:s insatser i Ukraina tillsammans med lokala partners under 2025:

- Socialt, ekonomiskt och juridiskt stöd till kvinnor på flykt
- Yrkesutbildningar och försörjningsprojekt för kvinnor
- Psykosocialt stöd
- Tillgänglighetsanpassning av skyddsrum och specialtransporter för människor med funktionsnedsättning.

## Exempel på IM:s insatser tillsammans med lokala partners i Gaza under 2025:

- Inkomstgenererande projekt för kvinnor i flyktingläger
- Utdelning av mat, vinterbonade tält, hygienartiklar och mediciner
- Trygga tält för ammande kvinnor och mödrar och barn
- Skydd och stöd till kvinnor som utsatts för våld och övergrepp
- Vård för cancerpatienter i flyktingläger
- Kontantstöd till familjer

# Ansvarsfull utfasning och geografiska omprioriteringar

IM arbetar för att skapa förändring som håller i längden. Därför är det ibland dags att lämna ett land eller avsluta ett partnerskap – för att målen är uppnådda och lokala organisationer har styrkan att stå på egna ben. Under 2025 har vi också behövt anpassa oss till förändringar i det svenska biståndet, vilket har påverkat våra prioriteringar och gjort det nödvändigt att omfördela resurser.

När vi fasar ut gör vi det med omsorg. Vi planerar tillsammans med våra partners, ser till att kunskap och nätverk finns kvar och att organisationerna är rustade för framtiden. Det handlar om dialog, transparens och långsiktighet – inga plötsliga avbrott. Vi använder interna verktyg för att bedöma kapacitet och ge stöd där det behövs innan vi lämnar. Målet är att partners ska känna trygghet och ha förutsättningar att fortsätta arbetet på egen hand.

Under året har IM avslutat samarbeten i **Nepal**, **Indien**, **El Salvador**, **Jordanien** och **Zimbabwe**. Besluten har föregåtts av noggranna analyser och lång planering. I dessa länder har partnerskapen nått sina mål och lokala aktörer har stärkt sin förmåga att fortsätta arbetet utan IM:s stöd. Samtidigt har vi styrt om resurser till områden med större behov, som akuta insatser i **Gaza** och insatser för långsiktigt åter-

uppbyggnad i **Ukraina**. Det är en del av vår strategi att vara flexibla och agera där vi gör störst skillnad.

Utfasning är inte bara en administrativ process – det är en relation som avslutas med respekt. Vi har lagt stor vikt vid att partners ska känna sig delaktiga och att deras röster hörs. Som en partner uttryckte det: "IM har varit den enda organisation som verkligen stöttat vår utveckling. Nu står vi starka och redo att fortsätta." Sådana berättelser visar att ansvarsfull utfasning fungerar och att förändringen lever vidare.

Vi fortsätter att se till att utfasningar sker med respekt för lokalt ägarskap och att nya satsningar stärker civilsamhället i en tid av globala kriser. Vår ambition är tydlig – att alltid lämna efter oss starka strukturer och människor med kraft att forma sin egen framtid.



*"Det är alltid med viss ambivalens som partnersamarbeten avslutas och verksamhetsländer fasas ut. Men under IM:s historia har den här typen av beslut behövt tas många gånger, och vi fortsätter att göra det för att förbli en relevant organisation som ser till att göra som mest nytta för dem som behöver det mest."*

Karin Karlsson,  
Tf. chef global verksamhet



Skolgård i Zimbabwe. Foto: Malin Kihlström



## Zimbabwe – fyra decennier av hållbart bistånd

IM:s arbete i Zimbabwe inleddes på 1980-talet, i en tid präglad av politisk omvälvning och stora sociala och ekonomiska utmaningar. Under mer än 40 år har IM, tillsammans med lokala partnerorganisationer, arbetat för att stärka civilsamhället, kvinnors rättigheter och människors möjligheter att försörja sig på ett hållbart sätt. Samarbetena har vuxit fram i nära dialog med lokala aktörer och anpassats över tid efter landets förändrade behov.

Fokus har legat på långsiktig kapacitetsutveckling, organisering och lokalt ägarskap – inte minst genom stöd till kvinnors ledarskap, utbildning, hälsovård och initiativ inom gröna näringar. Partnerorganisationer har stärkts i sitt påverkansarbete, sin interna styrning och sin förmåga att driva förändring i sina egna samhällen, även i en politiskt och ekonomiskt utmanande kontext.

När IM under 2025 avslutade sitt arbete i Zimbabwe skedde det efter lång planering och gemensamma analyser. Målen hade uppnåtts och partnerorganisationerna stod starka, med kunskap, nätverk och självförtroende att fortsätta utan IM:s stöd. Utfasningen markerar inte ett slut på förändringen, utan ett kvitto på att långsiktigt bistånd kan bygga hållbara strukturer som lever vidare – även när ett samarbete avslutas. ■



# Den idéburna medlemsorganisationen

**IM är en idéburen medlemsorganisation där medlemmarna utgör organisationens kärna. Genom att samlas kring värderingar om inkludering, jämlikhet och social rättvisa formas en hållbar rörelse som verkar för en rättvis och medmänsklig värld, där fattigdom och utanförskap motverkas i både lokala och globala sammanhang.**

Lokalföreningarna är navet i IM:s medlemsdemokrati och den struktur där det ideella engagemanget tar sin praktiska form. Här bedrivs verksamheter som skapar trygga och öppna mötesplatser, stärker lokala nätverk och möjliggör delaktighet för fler människor. Genom sina insatser bär förtroendevalda och volontärer inte bara verksamheten framåt, utan upprätthåller även de demokratiska processer som IM

vilar på och som gör oss till en levande och trovärdig medlemsrörelse.

Under det gångna året har medlemmar och volontärer fortsatt sitt fantastiska engagemang. Deras insatser visar på den styrka som uppstår när människor organiserar sig och gemensamt verkar för medmänsklighet och rättvisa. Genom att omsätta IM:s värderingar i konkret handling, i verksamheter, i beslutsprocesser och i lokala initiativ, bidrar de till att hålla organisationen stark och relevant och i ständig utveckling. Det är detta samlade engagemang och denna uthålliga vilja att bidra som möjliggör IM:s fortsatta arbete för en mer rättvis och medmänsklig värld.

För femte året i rad ökade IM sitt medlemsantal som uppgick till **6 668 medlemmar** den 31 december 2025. Ökningen speglar det kontinuerliga arbetet i lokalföreningarna med att välkomna, behålla och engagera medlemmar på olika sätt samt kansliets rekryteringsarbete och arbetet med medlemsvård. Den visar också att människor vill ansluta sig till en organisation som bygger på medmänsklighet,

delaktighet och social rättvisa. Tillsammans bidrar medlemmarna till att stärka IM:s förankring och närvaro i Sverige, både som idéburen rörelse och som demokratisk förening.



*"Det frivilliga engagemanget inom IM ger mig oerhört mycket kraft och inspiration till mitt arbete. Att så många väljer att ge av det dyrbaraste de har, sin tid, för det som IM står för och vill uppnå, det gör mig innerligt glad och stolt. Det är det absolut bästa kvittot på vilken relevant och viktig organisation IM är."*

Thomas Ericsson,  
chef engagemang och medlemskap

**"Demokrati och medmänsklighet är viktigare än någonsin och jag har tiden och energin att dra mitt strå till stacken."**

**"Jag vill vara med och påverka för en mer rättvis och solidarisk värld."**

**"Jag tycker att IM arbetar för rätt saker – för en rättvis och medmänsklig värld."**

**"IM är trovärdiga genom sitt långa engagemang och sin uthållighet – både internationellt och lokalt."**

Röster från medlemsenkäten



Årsmötet 2025. Foto: Vildana Hodzic

## IM:s årsmöte 2025

Årsmötet är en central del av IM:s medlemsdemokrati och en mötesplats där medlemmar, förtroendevalda och engagerade från hela landet samlas för att diskutera, fatta beslut och sätta riktningen framåt. Här summeras året som gått och nya prioriteringar formas tillsammans.

Vid årsmötet 2025 beslutades bland annat att **revidera IM:s idéprogram**. Flera formuleringar uppdaterades,

bland annat att IM fortsatt ska bekämpa fascism, rasism, sexism och all form av diskriminering, samt att organisationen ska förnya sig när förutsättningar och behov förändras. Årsmötet biföll också samtliga att-satser i motionen om **IM Young**, inklusive styrelsens förslag om att tillsätta en arbetsgrupp. Gruppen ska utreda och utveckla en modell för ungas organisering och presentera sitt förslag vid årsmötet 2026.

## Framtidsforum

Under året har arbetsgruppen **Framtidsforum**, med representanter från lokalföreningar, den nationella styrelsen och kansliet, arbetat med frågor om hur IM:s organisering kan utvecklas. Uppdraget har varit att se över hur medlemsrörelsen och de lokala verksamheterna kan stärkas genom tydligare och mer hållbara demokratiska strukturer.

Arbetet har skett genom regelbundna digitala möten och en fysisk träff under hösten. Gruppen kommer att presentera sina slutsatser och förslag vid årsmötet 2026, som underlag för fortsatt utveckling av IM:s organisering och medlemsdemokrati.

## Medlemsenkäten – röster från vår rörelse

Under året skickades en medlemsenkät ut till våra medlemmar. Den gav oss värdefulla insikter om vad medlemmarna uppskattar och vad de vill utveckla framåt. Svaren visar ett starkt stöd för IM:s fokus på globalt arbete såväl som lokalt engagemang, social rättvisa och mötesplatser som skapar gemenskap.

- **181 svar från:**
- 146 medlemmar
- 35 förtroendevalda



IM:s medlemmar röstar vid årsmöte. Foto: IM:s arkiv

## Klimatprojekt

Under året har IM deltagit i ett **EU-projekt om klimatanpassning i södra Östersjöregionen**, tillsammans med partnerorganisationer i Polen och Litauen. Arbetet har handlat om hur teknisk innovation kan kombineras med medborgarnas delaktighet i klimatarbetet.

IM har särskilt fokuserat på ungas engagemang och demokratiska perspektiv. Unga klimatintresserade från IM deltog i en bootcamp i Polen, och Lunds lokalförening arrangerade en stadsvandring i Lund om hållbar stadsutveckling.

# Kraften i IM:s lokalföreningar

Under 2025 fortsatte IM:s lokalföreningar att skapa mötesplatser där människor kan växa och vara delaktiga. Verksamheterna ser olika ut på olika orter, men drivs av samma mål: att sänka trösklar, stärka egenmakt och bidra till ett mer rättvist och inkluderande samhälle.

Språkträning, läxhjälp, rådgivning och sociala aktiviteter har gjort konkret skillnad för många deltagare. Samtidigt har second hand-verksamhet, föreläsningar, utställningar och deltagande i festivaler och manifestationer gjort IM synligt och öppnat nya vägar för engagemang. Bakom verksamheterna står volontärer, styrelser och arbetsgrupper som tillsammans utvecklar arbetssätt och bygger hållbara strukturer för framtiden. Allt detta visar på den kraft som finns i IM:s lokala engagemang – en folkrörelse där medmännisklighet omsätts i handling varje dag.



*"Jag mår bra av att hjälpa andra. Jag fick så mycket stöd efter min flykt från Uganda och att vara volontär är mitt sätt att ge tillbaka."*

Vib Sakaria, volontär RådRum

**"Vi hjälper folk att hjälpa sig själva."**

**"Det är värdefullt att IM öppnar dörrar för medmännisklighet på olika nivåer och i olika forum."**

**"Vi har trogna volontärer – de bär verksamheten."**

**"När nyanlända berättar hur mycket den hjälp de fått har betytt – då vet jag att vi gör rätt."**

Röster från medlemsenkäten

## Brittas second hand by IM

Återbruk och second hand är nav för både hållbarhet och engagemang inom IM. Verksamheten drivs av volontärer, skapar intäkter till IM:s internationella arbete och fungerar samtidigt som sociala mötesplatser där människor kan bidra med sin tid och sina erfarenheter.

Ett tydligt exempel är Brittas by IM, som finns i Malmö och sedan 2025 även i Växjö. Butikerna är mer än platser för hållbar konsumtion – de är mötesplatser där gemenskap och engagemang växer. Namnet är en hyllning till IM:s grundare Britta Holmström och hennes vision om medmännisklighet i praktiken. ■



Karin Sörensson, volontär på Brittas by IM. Foto: M. Kihlström

## Språket som nyckel



Språkcaféer, språkfikor och språkvandringar har gett deltagare möjlighet att öva svenska i ett lugnt tempo. Samtalen har rört allt från vardagsliv till samhällsfrågor, och för många har träffarna handlat lika mycket om att våga prata och känna sig hemma som om språket i sig. Samarbeten med bibliotek och studieförbund har gjort verksamheterna stabila och tillgängliga.

## Stöd i studier och vardag

Läxhjälpen har varit en viktig resurs för barn, unga och vuxna. Deltagare har fått stöd i allt från läsförståelse och matematik till uppsatser och vidare studier.

RådRum har hjälpt människor att navigera myndighetsbeslut, hyresfrågor, ekonomi och studievägar. Genom att lyssna och reda ut nästa steg har rådgivare och volontärer gjort komplexa situationer mer hanterbara.



Foto: Malin Kihlström

## Mötesplatser för gemenskap och påverkan

Öppna träffar, kvinnogrupper och ungdomsverksamheter har skapat trygga rum där människor kunnat prata, skapa och bygga nya nätverk. Aktiviteter som Move It, beachvolleyboll och eventgrupper har gett unga och andra en plats att mötas, testa nya saker och påverka.

Genom IM Young har unga också fått möjlighet att organisera sig och lyfta sina perspektiv, bland annat vid en demokratikonferens under året.



Foto: Erik Törner

## Kunskap, engagemang och utveckling

Hantverks- och konstgrupper, studiecirklar, föreläsningar och tematiska grupper har bidragit till lärande och engagemang i frågor som feminism, antirasism, bistånd och klimaträttsvisa. Under året deltog lokalföreningar även i festivaler, pridefiranden, mässor och manifestationer. Utställningen *Kvinnors väg till självständighet* nådde en bred publik och gjorde IM:s arbete synligt för fler.

Samtidigt har många grupper utvecklat sina arbetssätt, stärkt samarbeten och tagit emot nya volontärer. I Jönköping övergick verksamheten från lokalförening till verksamhetsgrupp för att kunna fokusera mer på aktiviteter.

Ett nytt initiativ är Walking History, en grupp som samlar och synliggör IM:s historia och erfarenheter för att stärka organisationens arbete framåt.



Foto: Malin Kihlström

*Är du nyfiken på vad just din lokalförening gjorde 2025 som bidrog till allt det här fantastiska arbetet? Kontakta din lokalförening och be att få se verksamhetsberättelsen för 2025. Kontaktuppgifter hittar du på [imsweden.org/engagera-dig-i-din-stad/](https://www.imsweden.org/engagera-dig-i-din-stad/)*

# Ett år av engagemang, tillit och växande insamling

**2025 blev ett år som visade kraften i människors vilja att göra skillnad. Tack vare våra fantastiska givare – nya som trogna – kan vi summera ett starkt insamlingsår, präglad av både generositet och långsiktighet.**

Bakom varje gåva finns en handling av solidaritet. Tillsammans har vi kunnat stå kvar där det behövs som mest – nära kvinnor som lever i krig, på flykt och i utsatthet. Under året har vårt kampanjarbete haft särskilt fokus på kvinnor på flykt i Ukraina och Gaza, där behoven fortsatt är stora. Våra kampanjer har engagerat brett och skapat nya sätt att bidra till vårt arbete. Läs mer om vårt samarbete med Lite Kalabalik här intill.

Under året nådde vi en ny toppnotering för insamlade medel från våra nästan **17 000 månadsgivare** – ett tydligt kvitto på det förtroende som finns för vårt arbete. Samtidigt har vi haft ett starkt fokus på att våra givare ska stanna hos oss över tid. Genom

utvecklad kommunikation, nya digitala insamlingsbrev och en utökad givarservice, bland annat genom telemarketing, har vi stärkt relationen till våra givare och skapat bättre förutsättningar för långsiktigt engagemang.

Vi ser också ett starkt år för testamentsgåvor – ett uttryck för ett djupt och varaktigt förtroende. Parallellt har vi fortsatt att utveckla vår gåvoshop, där nya produkter bidrar till både intäkter och ökad synlighet. Produkterna bärs och delas i vardagen och blir en del av vårt påverkansarbete. Under året har vi gjort allt ifrån en uppmärksam jultröja och solrosfröer för Ukraina till kepsar för medmänsklighet – produkterna hittar ni i vår Gåvoshop, [imsweden.org/gavoshop](https://imsweden.org/gavoshop).

Sammantaget ser vi en tillväxt och stabilitet i vår egen insamling och i våra största produkter, vilket stärker vår förmåga att både agera i nuet men framför allt i att arbeta långsiktigt.

Glädjande är att det inte bara är vår insamling som gjort ett bra år, utan även vår synlighet i digitala kanaler har ökat markant under året. Något som kom att känneteckna IM:s insamling 2025 var att fokusera på att stärka våra

givare och att arbeta datadrivet utan att förlora fokus på människan i centrum.

Året avslutades med en samling i Malmö där medlemmar, givare och IM-vänner möttes för att uppmärksamma årets pristagare, Göran Rosenberg. Läs mer om kvällen här intill. Ett stort tack till alla våra givare och medlemmar för 2025!



*"IM har målmedvetet anpassat sitt insamlingsarbete till en tuffare omvärld i en tid av snabb förändring. Att 2025 blev ett starkt år är ett kvitto på att vi lyckas ställa om, vara relevanta och samtidigt fördjupa engagemanget hos våra givare."*

Simon Marke Gran,  
chef insamling och kommunikation



Foto: Malin Kihlström

## Lite Kalabalik – smycken som bär hopp vidare

Under 2025 tog vi ett viktigt steg in i ett nytt samarbete med det malmöbaserade smyckesföretaget **Lite Kalabalik**. Tillsammans skapade vi armbanden **Mycket Hopp** och **Mycket Kärlek** – framtagna för vår julkampanj med fokus på kvinnor på flykt i Ukraina och Gaza.

Smyckena blev snabbt mer än produkter. De blev bärare av berättelser, engagemang och solidaritet. Genom att bäras i vardagen har de spridit vårt budskap långt utanför kampanjens ramar.

Samarbetet med Lite Kalabalik är långsiktigt och bygger på en gemensam vilja att förena design med mening. Fler produkter är redan på väg, med ambitionen att fortsätta skapa engagemang och bidra till en mer rättvis värld. ■



Du hittar armbanden i vår gåvoshop, [imsweden.org/gavoshop](https://imsweden.org/gavoshop), eller scanna QR-koden.

## IM-kväll med Göran Rosenberg

I december samlades medlemmar, givare och IM-vänner till en stämningsfull kväll på Brogatan i Malmö för att lansera IM:s julkampanj **Kvinnor på flykt** och uppmärksamma årets IM-pristagare, **Göran Rosenberg**.

Rosenberg tilldelades priset för sitt livslånga arbete i det offentliga samtalet där han med skärpa, fakta och medkänsla har stärkt demokratin, press- och yttrandefriheten och satt ljus på komplexa samhällsfrågor i en tid präglad av polarisation. I motiveringen lyftes hans förmåga att ge röst åt människor som annars inte får komma till tals, att analysera svåra ämnen ur flera perspektiv och att bidra till en mer nyanserad offentlig diskussion.

Kvällen präglades av närvaro, eftertanke och samtal om vår samtid. Genom Rosenbergs ord och perspektiv sattes viktiga frågor om mänsklighet, ansvar och hopp i fokus, frågor som ligger nära kärnan i IM:s arbete.

Det blev en kväll där människor möttes, inspirerades och påmindes om kraften i engagemang. Tillsammans skapade vi ett varmt avslut på året och tackar alla som var med oss!



Göran Rosenberg. Foto: Malin Kihlström

## Tack för ditt stöd!

Vi vill framföra ett innerligt TACK till alla er som under året har valt att stödja vårt arbete. Ert engagemang och er generositet gör verklig skillnad för människor i utsatta livssituationer och bidrar till hopp och möjligheten till en tryggare framtid.



Vill du bli månadsgivare? Scanna QR-koden och fyll i dina uppgifter.

Du hittar fler sätt att bidra på [imsweden.org](https://imsweden.org)

# Att leva som vi lär

**IM:s arbete för en rättvis värld börjar i den egna organisationen. För att människor ska kunna lita på vårt arbete krävs tydliga system för styrning, uppföljning och ansvar. Under 2025 fortsatte vi därför att utveckla våra interna processer för kvalitetssäkring, riskhantering och transparens – så att resurser används ansvarsfullt och når dit de gör störst nytta.**

IM:s arbete för en rättvis värld börjar i den egna organisationen. För att människor ska kunna lita på vårt arbete krävs tydliga system för styrning, uppföljning och ansvar. Under 2025 fortsatte vi därför att utveckla våra interna processer för kvalitetssäkring, riskhantering och transparens – så att resurser används ansvarsfullt och når dit de gör störst nytta.

Antikorruption och etik är en självklar del av detta arbete. IM har nolltolerans mot korruption och oegentligheter, och våra etiska riktlinjer gäller både medarbetare och samarbetspartner. Samtidigt fortsätter vi att utveckla vårt arbete mot rasism och diskriminering. För IM handlar antirasism inte bara om policyer, utan om hur vi fattar beslut, samarbetar och bygger relationer – varje dag och i alla delar av organisationen.

Hållbarhet handlar också om hur vi organiserar vår egen verksamhet. Under året fortsatte arbetet med att anpassa organisationens arbetssätt och använda våra resurser mer effektivt – både ekonomiskt och miljömässigt. Vi strävar efter att minska klimatpåverkan i vår vardag, bland annat genom att prioritera digitala möten, resa mer med tåg där det är möjligt och göra medvetna val i inköp och samarbeten.

Ett konkret exempel på hur hållbarhet och engagemang möts är IM:s second hand-verksamhet. Genom återbruk bidrar verksamheten både till minskad resursförbrukning och till att finansiera vårt arbete för mänskliga rättigheter och social rättvisa.

Samtidigt fortsätter klimatförändringarna att påverka de samhällen där IM arbetar. I länder som Malawi och Guatemala märks konsekvenserna redan i människors vardag, genom förändrade odlingsförhållanden, vattenbrist och ökade risker för naturkatastrofer. Under året har IM därför fortsatt att stärka partnerorganisationers arbete med klimatsmarta jordbruksmetoder, hållbar vattenförvaltning och bättre katastrofberedskap.

På så sätt hänger hållbarhetsarbetet ihop – från hur vi organiserar vår egen verksamhet till hur vi tillsammans med våra partner arbetar för mer motståndskraftiga samhällen och en mer hållbar framtid.



Foto: Malin Kihlström

## Så arbetar IM för hållbarhet

IM driver hållbarhetsarbete på flera fronter

- Nolltolerans mot korruption och tydliga etiska riktlinjer
- Antirasism som vägledande princip i organisationen
- Digitala möten och tågresor prioriteras där det är möjligt
- "Few-flight-policy" – varje resa prövas utifrån klimatpåverkan, behov och strategisk relevans
- Second hand-verksamhet som bidrar till återbruk och finansiering
- Stöd till klimatanpassning i partnerorganisationers arbete



*"För oss handlar hållbarhet om att se helheten. Vi behöver använda våra resurser klokt, minska vår klimatpåverkan och samtidigt säkerställa att så mycket som möjligt av våra medel går till verksamheten. Det är så vi kan ta ansvar – både för ekonomin och för framtiden."*

Helen Tibblin,  
ekonomichef

## IM:s filter för ansvarsfulla placeringar

Steg 1 - Grundkrav

- Följer Givas riktlinjer
- Etiska mål kopplade till IM:s uppdrag

Steg 2 - Hållbarhetskrav

- Miljöhänsyn och klimatansvar
- Rimliga sociala villkor
- God ägarstyrning

Steg 3 - Klimatfokus

- Företag och fonder som aktivt minskar CO<sup>2</sup>-utsläpp.

Exkludering: Företag vars produktion av varor och tjänster anses som olämpliga eller oetiska.



Organisationsnummer 845000-0768

IM innehar 90-konto:

Plusgiro 90 07 06-3

Bankgiro 900-7063

IM:s huvudkontor och säte Trollebergsvägen 5, 222 29 Lund

Telefon 046-32 99 30

E-postadress info@imsweden.org

Generalsekreterare Gabriella Fredriksson

imsweden.org



tryggt  
givande  
givasverige

# Årsredovisning för räkensårsåret 2025/01/01 – 2025/12/31

Styrelsen för IM, Individuell Människohjälp, avger härmed följande årsredovisning.

## Förvaltningsberättelse

### Om verksamheten

IM är en medlemsbaserad organisation som verkar globalt för en rättvis och medmänsklig värld. Vi arbetar för att människor ska kunna ta sig ur fattigdom och utanförskap genom egen handlingskraft. Vår verksamhet utgår från ett rättighetsperspektiv och ett tydligt ställningstagande mot all form av diskriminering.

Arbetet fokuserar särskilt på att stärka kvinnor och unga, stödja civilsamhället och bidra till hållbara samhällsförändringar. Genom långsiktiga partnerskap samarbetar vi med organisationer i flera länder för att öka social och ekonomisk inkludering. IM bidrar med resurser, kunskap och stöd för att stärka partnerorganisationernas arbete och möjligheter att skapa förändring. Vår övertygelse är att varaktig utveckling växer fram när människor arbetar tillsammans.

Under 2025 samarbetade IM med partnerorganisationer i tio länder utanför Sverige: El Salvador, Guatemala, Indien, Jordanien, Malawi, Moldavien, Nepal, Palestina, Ukraina och Zimbabwe. Av dessa utfasades fem under året (se *Väsentliga händelser under räkenskapsåret*). I Sverige bedrivs verksamheten genom lokalföreningar där medlemmar och volontärer engagerar sig i IM:s arbete.

IM är en demokratiskt styrd organisation. Årsmötet, där lokalföreningarna företräder medlemmarna, är organisationens högsta beslutande organ och utser styrelsen. Verksamheten finansieras främst genom gåvor från privatpersoner samt institutionella bidrag, där Sida är en av de största bidragsgivarna.

### Resultat och ställning

IM:s sammanlagda verksamhetsintäkter (gåvor, bidrag, varuförsäljning och övriga rörelseintäkter) uppgick till 114 985 tkr (118 157).

Erhållna gåvor från enskilda givare (inkl. testamenten), stiftelser och fonder och företag ökade till 63 542 tkr (51 797), mestadels beroende på att intäkterna från testamenten ökade med 10 175 tkr. Utdelningen från Humanfonden ökade något och uppgick till 524 tkr (500). Erhållna bidrag minskade till 49 816 tkr (64 653), till största delen beroende på minskning av Sidabidrag på 14 348 tkr. Sidabidraget motsvarar 43 procent(55) av de totala verksamhetsintäkterna.

Varuförsäljningsintäkterna avseende försäljning och royalt från Humanium Metal var 66 tkr (0).

De totala verksamhetskostnaderna minskade till 104 054 tkr (126 246), vilket var en konsekvens av att verksamhetsintäkterna minskade i kombination av de neddragningar som gjordes under 2024.

Ändamålskostnader (verksamhetskostnaderna) minskade till 84 541 tkr (96 529) vilket delvis berodde på sent besked av Sida och programstart först i början av 2026.

Varuförsäljningskostnaderna för Humanium Metal var 73 tkr (137). Administrationskostnaderna minskade till 2 164 tkr (5 636) och en stor anledning är den neddragning av organisationen som gjordes under 2024. Insamlingskostnaderna minskade till 17 276 tkr (23 944).

Under 2025 har IM förändrat beräkning av ändamålskostnader för att tydliggöra att kostnad för kommunikation och F2F-rekrytering av nya medlemmar delvis klassas som ändamål.

Till IM:s egna medel öronmärkta för olika specifika ändamål, ändamålsbestämda medel, har avsatts 319 tkr (195) och utnyttjats 394 tkr (30) till IM-priset och i den internationella verksamheten.

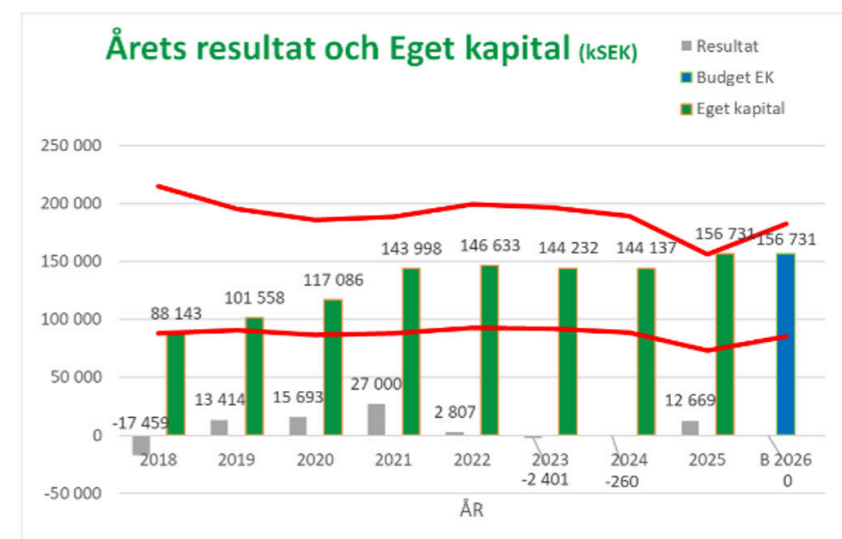
Resultatet av årets verksamhet uppgick därmed till 10 931 tkr (-8 089) vilket gav ett totalt eget kapital vid årets utgång uppgående till 156 731 tkr (143 877).

Styrelsen har beslutat om riktlinjer för hur IM:s egna kapital ska hanteras. Utgångspunkten är att IM ska ha en årsbudget i balans. Det vill säga att det egna kapitalet inte ska användas för att finansiera löpande/ordinarie verksamhet. IM har ett starkt eget kapital att använda vid behov. Det egna kapitalet **ska** användas till:

- Strategiska och tidsbegränsade satsningar.
- Egeninsats för att möjliggöra flera institutionella givare i linje med vår strategi.
- Vid oförutsedda negativa händelser kunna ta vårt ansvar som arbetsgivare och i stöd till partner under en övergångsperiod
- Användning av eget kapital ska beslutas av och återrapporteras till styrelsen.

Storleken på det egna kapitalet ska därför uppgå till:

- Minst 70 procent av de totala, budgeterade, verksamhetskostnaderna som ett snitt på de senaste fyra årens verksamhetskostnader och kommande års budget (tillsammans fem år).
- Högst 150 procent av de totala, budgeterade, verksamhetskostnaderna som ett snitt på de senaste fyra årens verksamhetskostnader och kommande års budget (tillsammans fem år).



## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I april 2025 tillträdde Gabriella Fredriksson som generalsekreterare för IM. Vid organisationens årsmöte i maj valdes Paula Friman till ny styrelseordförande.

Efter en längre period av osäkerhet kring svenska bistånds nivåer och framtida finansiering kunde IM i december teckna ett nytt treårigt samarbetsavtal med Sida. Utöver detta beviljades organisationen ett tvåårigt stöd för verksamheten i Ukraina.

Den omorganisation som genomfördes under 2024, med anledning av osäkerheten kring framtida finansiering, fortsatte att prägla verksamheten under 2025. Syftet med förändringen var också att koncentrera IM:s internationella arbete till färre länder för att kunna använda organisationens resurser mer effektivt och skapa större genomslag i de verksamheter som kvarstår. Under året slutfördes därför utfasningen av IM:s verksamhet i El Salvador, Indien, Jordanien, Nepal och Zimbabwe. Då IM inte längre har egna kontor i verksamhetsländerna anställdes kvarvarande personal via ett internationellt bolag med kompetens inom global personalhantering.

I december 2025 genomfördes en mindre omorganisation baserad på verksamhetsprioriteringar i syfte att ytterligare stärka arbetet i Sverige samt arbetet med att hitta diversifierad finansiering. Medarbetarna organiserades återigen i mindre team.

Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina gick under året in på sitt fjärde år. Trots en fortsatt osäker och svår situation fortsatte IM:s partnerorganisationer att bedriva verksamhet och anpassa sina insatser efter rådande förhållanden. I oktober besökte representanter från organisationerna Zahyst och Stan IM:s kontor i Lund som en del av ett erfarenhetsutbyte med samarbetspartners i Sverige, Norge och Danmark.

Antalet medlemmar ökade under året till 6 668 (6 481), vilket innebär att medlemsantalet har ökat för femte året i rad. IM:s nationella årsmöte genomfördes i maj 2025 i Malmö.

## Miljö och hållbarhet

Under årets första månader genomfördes flytten till nya lokaler, ett arbete som påbörjades under 2024. Syftet med flytten var att minska kontorsytan och därmed organisationens kostnader, resursanvändning

och klimatpåverkan. Samtidigt stängdes IM:s egna kontorslokaler i verksamhetsländerna ner som en del av den organisationsförändring som genomförts under de senaste åren.

IM har tidigare haft en klimatfond för att kompensera för koldioxidutsläpp vid resor. Med anledning av organisationens ekonomiska omställning under senare år har fonden avvecklats. Modellen hade haft ett värdefullt syfte, men bedömdes över tid ha förlorat sin styrande funktion samtidigt som hanteringen blivit mer administrativt komplex. IM har samtidigt förändrat sin organisationsmodell, där region- och landskontor har avvecklats. Detta har i vissa fall ökat behovet av uppföljningsresor från huvudkontoret i Lund till verksamhetsländerna. Samtidigt görs resor med större återhållsamhet och varje resa prövas utifrån klimatpåverkan, behov och strategisk relevans ("few-flight approach").

De medel som fanns i klimatfonden kommer under 2026 att användas till etableringen av en ny butik inom konceptet Brittans second hand by IM i Linköping. Genom second hand-verksamheten bidrar IM både till minskad resursförbrukning genom återbruk och till diversifierad finansiering av organisationens arbete.

## Förvaltning

Till IM:s styrelse valdes på årsmötet den 10–11 maj 2025: Paula Friman, ordförande; Monica Deger, ledamot; Nina Åxman, ledamot; Helene von Wachenfelt, ledamot; Rebecka Lettevall, ledamot; Jenny Anderberg, ledamot; Aida Jobarteh, ledamot; Stefan Gustafsson, ledamot; Bahman Pourjanaki, suppleant; Mohammad Zare, suppleant; samt Najat Almerdi, suppleant, som även avgick under året på grund av personliga skäl.

Adjungerad till styrelsen som representant för medarbetarna har varit Thomas Ericsson, med fackstyrelsen som suppleanter. I december efterträdde Thomas Ericsson av Ina Tondnevis som medarbetarrepresentant. IM:s generalsekreterare Gabriella Fredriksson är också ständigt adjungerad till styrelsen.

Revisionen av IM:s verksamhet och räkenskaper har utförts av auktoriserad revisor Peter Cederblad, Azets, Revision & Rådgivning AB, samt av förtroendevald revisor Peter Tengelin, med Gunnar Henning som suppleant.

## Förväntad framtida utveckling

Den globala utvecklingen präglas fortsatt av ökande auktoritära tendenser och ett minskat demokratiskt utrymme i flera delar av världen. För IM innebär detta både nya utmaningar och ett fortsatt stort behov av insatser för att stärka civilsamhället och försvara mänskliga rättigheter.

Efter den omställning som organisationen genomgått de senaste åren kommer IM framåt att fokusera sin internationella verksamhet till fem verksamhetsländer: Malawi, Guatemala, Palestina, Ukraina och Moldavien. Arbetet kommer fortsatt att bedrivas i nära partnerskap med lokala organisationer, med särskilt fokus på kunskapsutveckling, lärande och långsiktigt samarbete – och alltid med ett rättighetsperspektiv i grunden.

Samtidigt präglas den svenska biståndspolitiken av snabba och svårförutsägbara förändringar, särskilt vad gäller stöd till civilsamhället. Den ökade osäkerheten kring framtida finansiering innebär att IM arbetar aktivt med att anpassa organisationen och stärka sin finansiella hållbarhet. Under kommande år kommer särskilt fokus att läggas på att bredda finansieringen för att minska beroendet av enskilda finansierare.

Under 2026 kommer IM också att stärka stödet till lokalföreningarna genom nyrekryteringar till kansliet med ansvar för medlemskap och engagemang. Parallellt pågår ett arbete med att vidareutveckla organisationens arbetssätt och stärka samverkan mellan den internationella verksamheten, verksamheten i Sverige och medlemsrörelsen, med målet att tydligare knyta samman alla delar av organisationen i ett gemensamt arbete – One IM.

Efter de omorganisationer som genomförts de senaste åren ligger fokus nu på att konsolidera den nya strukturen och utveckla hållbara processer och arbetssätt för framtiden.

IM fortsätter också att utveckla sin second hand-verksamhet. Under 2026 planeras en ny butik inom konceptet Brittans second hand by IM att öppna i Linköping, samtidigt som IM Tian i Lund integreras i samma koncept.

I Sverige kommer organisationen även att stärka sitt opinions- och påverkansarbete. Inför riksdagsvalet 2026 planeras särskilda satsningar för att lyfta frågor om bistånds nivåer och kvinnors rättigheter globalt. Arbetet syftar både till att bidra till en informerad samhällsdebatt och till att stärka IM:s roll som röst för internationell solidaritet.

## Finansiella instrument

IM:s styrelse har lagt fast riktlinjer för IM:s kapitalförvaltning och placeringsetiska regler. För den löpande förvaltningen anlitar IM två externa förvaltare.

I IM:s direktiv för placeringar i värdepapper framgår att det ekonomiska målet med den långsiktiga kapitalförvaltningen är att med ett begränsat risktagande skapa en långsiktig real avkastning om tre procentenheter (Konsumentprisindex, KPI + 3 procent) sett över rullande femårsperioder.

Investeringar ska göras i ansvarsfulla företag. De företag som IM investerar i ska kännetecknas av omsorg om god miljö och rimliga sociala förhållanden samt god ägarstyrning. De företag som IM investerar i ska också verka i enlighet med de internationella konventioner som Sverige undertecknat. IM ska vad gäller ansvarsfulla placeringar söka undvika investeringar i företag vars produktion av varor och tjänster anses som olämpliga eller oetiska (alkohol, pornografi, tobak, vapen) och att denna produktion i vart fall aldrig får överstiga 5 procent av företagets omsättning.

## Giva Sveriges kvalitetskod

IM är medlem i Giva Sverige. Giva Sveriges medlemmar måste följa Giva Sveriges kvalitetskod och den kravstandard som koden består av. En extern revisor ska granska och intyga att organisationen efterlever koden. Ett krav i kvalitetskoden är att varje medlemsorganisation årligen ska upprätta en effektrapport utifrån Giva Sveriges mall för effektrapportering. Effektrapportens syfte är att för givare, allmänheten och andra intressenter visa vilken nytta organisationen gör. IM uppfyller kraven i kvalitetskoden och en effektrapport finns att läsa på IM:s hemsida.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

IM:s verksamhet påverkas av förändringar i det globala politiska, ekonomiska och miljömässiga läget samt av utvecklingen i de länder där organisationen verkar. Styrelse och ledning arbetar löpande med riskbedömning och intern kontroll för att identifiera, följa upp och hantera risker som kan påverka organisationens verksamhet och finansiering. Verksamheten anpassas kontinuerligt utifrån förändrade förutsättningar i omvärlden.

De huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som identifierats är följande:

### *Förändringar i biståndspolitik och institutionell finansiering*

Förändringar i svensk biståndspolitik och prioriteringar inom internationellt utvecklingssamarbete kan påverka civilsamhällesorganisationers finansiering. För IM innebär detta en osäkerhet kring framtida institutionella bidrag bortom nuvarande avtalsperiod. Det svenska riksdagsvalet 2026 och dess utgång innebär ytterligare en osäkerhetsfaktor. Samtidigt medför neddragningar i det svenska biståndet en ökad konkurrens om alternativa finansieringsmöjligheter från såväl offentliga som privata finansiärer. Organisationen arbetar därför aktivt med att bredda finansieringsbasen och stärka förutsättningarna för långsiktig finansiering.

### *Ekonomisk utveckling och insamling*

Den ekonomiska utvecklingen i Sverige och globalt påverkar hushållens ekonomiska situation och därmed förutsättningarna för privat givande. Förändringar i konjunkturen, inklusive börsnedgångar och ekonomisk osäkerhet, kan påverka både viljan och möjligheten att ge. Samtidigt kan minskade biståndsnivåer leda till att fler organisationer intensifierar sitt arbete med privat insamling, vilket ökar konkurrensen om privata gåvor. Sammantaget kan detta påverka IM:s insamlingsintäkter.

### *Demokratisk tillbakagång och minskat civilsamhällesutrymme*

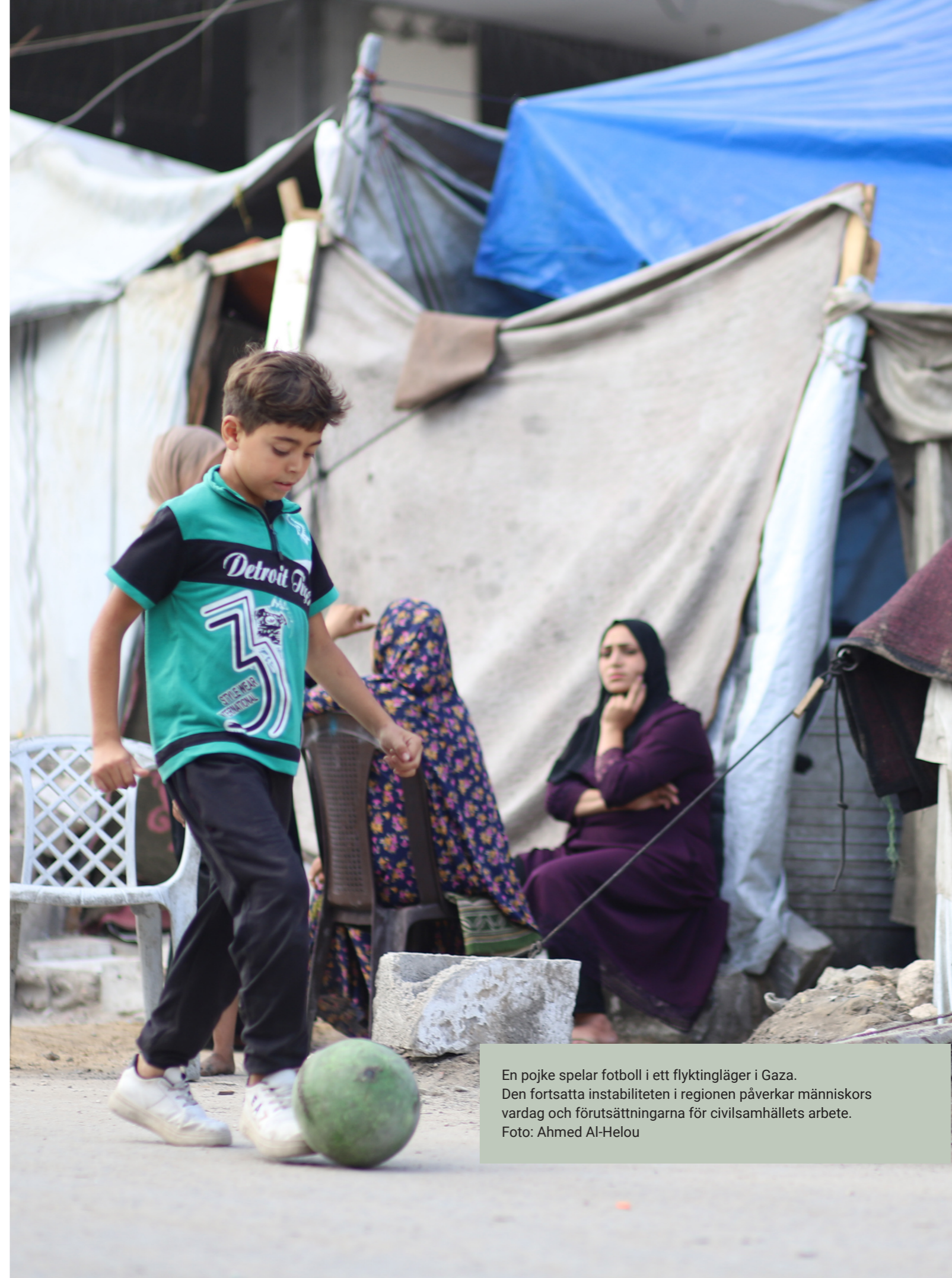
I flera av de länder där IM verkar har utrymmet för civilsamhällesorganisationer minskat under senare år. Restriktiv lagstiftning, politiska spänningar och ökade krav på organisationer kan påverka möjligheten att bedriva verksamhet och samarbeta med lokala partner.

### *Säkerhetsrisker i konflikt- och krisområden*

IM bedriver verksamhet i regioner som påverkas av konflikter och politisk instabilitet, bland annat i Ukraina och Palestina. Den säkerhetspolitiska utvecklingen i Mellanöstern, inklusive den ökade spänningen kring Iran och risken för regional eskalering, kan också påverka stabiliteten i regionen. Förändringar i säkerhetsläget kan därmed påverka möjligheten att genomföra planerad verksamhet och ställer krav på löpande riskbedömningar och anpassningar.

### *Klimatförändringar och miljörelaterade risker*

Klimatförändringar och ökade klimatrelaterade kriser påverkar många av de samhällen där IM verkar. Extremväder, torka och andra miljörelaterade förändringar kan påverka både människors levnadsvillkor och förutsättningarna för utvecklingsarbete. IM följer löpande utvecklingen i omvärlden och anpassar verksamheten i nära dialog med partnerorganisationer och andra samarbetspartners.



En pojke spelar fotboll i ett flyktingläger i Gaza. Den fortsatta instabiliteten i regionen påverkar människors vardag och förutsättningarna för civilsamhällets arbete. Foto: Ahmed Al-Helou

# IM:s samarbetspartners

## INTERNATIONELLT

– partnerorganisationer per region

### CENTRALAMERIKA

Agencia de Noticias Prensa Comunitaria  
Asociación Colectiva de Mujeres para el Desarrollo Local (Colectiva Feminista)  
Asociación Colectivo Alejandria El Salvador  
Asociación Concertación de Mujeres de Suchitoto (Concerta)  
Asociación de Desarrollo de la Mujer K'ak'a Na'oj (ADEMKAN)  
Asociación de Servicios Comunitarios de Salud (Asecsa)  
Asociación Nuevo Amanecer de El Salvador (Anades)  
Cooperación Indígena para el Desarrollo Integral (Coindi)  
Fundación Red de Sobrevivientes y Personas con Discapacidad de El Salvador (FRS)  
Movimiento De Mujeres Indígenas Tzununija (MMITZ/ Ixtz'unun)  
Red Coincidir (Coincidir)  
Red de jóvenes para la incidencia política (Incidejovent)  
Red Nacional por la Defensa de la Soberanía Alimentaria en Guatemala (Redsag)  
The Myrna Mack Foundation (FMM-Axr)  
Unidad Ecológica Salvadoreña (UNES)  
Vidas Paralelas

### MELLANÖSTERN

AISHA Association for Women and Child Protection  
Ahel Community Organizing  
Ajyal Association for Creativity and Development  
Al Sakakini  
Assiwar  
Baladna-Arab Youth Association (Baladna)  
Beit-Al-Shabab  
Beitj Khariat Souf  
Liberated Villages Coalition  
Namaa (The Women's Association for Cultural Development)  
Zikra Initiative for Popular Learning (Zikra Initiative)

### SYDASIEN

Clean Up Nepal  
Dalit Development Society (DDS)  
Dalit Social Development Center (DSDC)  
Freed Kamalari Development Forum (FKDF)  
Mount Valley Development Association (MVDA)  
National Alliance of Women Organizations (NAWO)  
SAMVAD  
Shramajivi Mahila Samity (SMS)  
Social Service Centre (SOSEC)  
The YP Foundation (TYPF)  
Voluntary Action Network India (VANI)  
Yuwalaya

### SÖDRA AFRIKA

Concerned Youth Organisation (CYO)  
Foundation for Civic Education and Social Empowerment (FOCESE)  
Girls on the Lead (GOTLE)  
Green Institute (GI)  
Malawi Economic Justice Network (MEJN)  
Point of Progress (PoP)  
Simukai Child Protection  
Sprout Women Empowerment (SWET)  
Youth Action For Success And Development (YASD)  
Zimbabwe Coalition on Debt and Development (ZIMCODD)

### ÖSTRA EUROPA

Alliance of Organisations for Persons with Disabilities from Moldova (AOPD)  
Center for the Rights of Persons with Disabilities (CRPD)  
Centre Partnership for Development (CPD)  
D.O.M.48.24  
Eco-Razeni

EcoVisio  
Metalab  
Motivatie  
Parinti Solidari

STAN Youth Regional Organization (STAN)  
Ukrainian National House in Cernivtsy (UNH)  
Youth Media Centre  
Zahyst

## SVERIGE

ABF  
Advokatfirman Delphi  
Agora Linköpings kommun  
Akina Mama wa Afrika  
Altitude Meetings  
Amnesty International  
Beach Center Göteborg  
BISER  
Borgmästargården Café & Konditori  
Concord  
EMLER  
Eos Cares  
Fab Forum  
Falkenbergs bibliotek  
Falkenbergs sparbank  
Flyktingparaplyet Malmö  
Forum  
Framfot  
Föreningarnas Hus Örebro  
Gatujuristerna  
Gdansk University of Technology  
Göteborgs stad  
Gööks Konditori  
Human Bridge  
Huskvarna hembygdsförening  
Interkultur  
IOGT/NTO  
Jönköping university  
Jönköpings kommun  
Klätterfabriken Göteborg  
Kvinnornas utvecklingsgrupp Nyköping  
Lighthouse Hub, Lithuania  
Linnéuniversitetet  
LIPS  
Love is Love Höglandet  
Lundaloppet  
Lunds kommun

Lunds näringsidkare  
Malmö Ideella  
Malmö stad  
Migrationsverket  
Muslim Aid Sverige  
Naturskyddsföreningen  
Nyköpings FN-förening  
Nätverket idéburen sektor Skåne  
Pride Lund  
Rebellmammorna  
Samiska Kvinnoföreningen Niejda  
Sam's Bake Shop  
Sensus  
Sollentuna bibliotek  
Sportfiskarna  
Stena Fastigheter  
Stockholms stad  
Stadshallen Lund  
Stålboms Konditori  
Svenska kyrkan  
Syrianska Kulturcentret Örebro  
Ta tillbaka Framtiden  
Tegelbruket  
Textil Recycling, Arlöv  
Tillsammans i Europa  
Ukrainska föreningen Östergötland  
Umeå för antirasism  
Umeå kommun  
Världen i Lund  
VÄV Kronoberg tillsammans

## FEMÅRSÖVERSIKT resultaträkning i sammandrag

Alla belopp i tkr

	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetsintäkter	114 985	118 157	128 856	134 706	145 503
Verksamhetskostnader	-104 054	-126 246	-130 863	-132 809	-125 545
Verksamhetsresultat	10 931	-8 089	-2 007	1 897	19 958
Finansiella poster	1 738	7 829	-394	910	7 042
Resultat efter finansiella poster/ Årets resultat	12 669	-260	-2401	2 807	27 000
Nettoförändringar donations- och minnesfonder/ ändamålsbestämda medel	-75	165	0	727	-13
Förändring Balanserat eget kapital	12 594	-95	-2 401	3 534	26 987

## NYCKELTAL uppställda enligt Svensk Insamlingskontrolls principer

	2025	2024	2023	2022	2021
Hur mycket går till ändamål? (ändamålskostnader*/totala intäkter**)	73,8%	81,6%	82,3%	82,1%	73,8%
Hur stor andel tar administrationskostnaderna? (administrationskostnader/totala intäkter**)	1,9%	4,8%	3,7%	1,4%	1,4%
Hur stor andel tar insamlingskostnaderna? (insamlingskostnader/totala intäkter**)	15,1%	20,2%	15,5%	13,8%	10,1%
Till sparande (+)/uttaget från sparande (-) (årets resultat/totala intäkter inkl alla finansiella poster)	11,1%	-0,2%	-1,9%	2,1%	18,5%

\* I summan för ändamålskostnader ingår även varuförsäljningskostnader.

\*\* Med totala intäkter avses enl Svensk Insamlingskontroll verksamhetsintäkter inklusive finansiella poster utom kapitalvinster och kapitalförluster.

## RESULTATRÄKNING

Alla belopp i tkr

	Noter	2025	2024
Medlemsavgifter		549	548
Gåvor	4	63 542	51 797
Bidrag	4	49 816	64 653
Varuförsäljningsintäkter	5	66	0
Övriga rörelseintäkter	6	1 012	1 159
<b>SUMMA VERKSAMHETSINTÄKTER</b>		<b>114 985</b>	<b>118 157</b>
Ändamålskostnader	3, 7, 10	-84 541	-96 529
Varuförsäljningskostnader	5	-73	-137
Insamlingskostnader	3, 8, 10	-17 276	-23 944
Administrationskostnader	3, 9, 10	-2 164	-5 636
<b>SUMMA VERKSAMHETSKOSTNADER</b>		<b>-104 054</b>	<b>-126 246</b>
<b>VERKSAMHETSRESULTAT</b>		<b>10 931</b>	<b>-8 089</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från värdepapper	11	2 092	4 563
Orealiserade värdeförändringar på derivatinstrument		0	3 042
Ränteutgifter och liknande resultatposter		15	224
Räntekostnader och liknande resultatposter		-369	0
<b>SUMMA FINANSIELLA POSTER</b>		<b>1 738</b>	<b>7 829</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>12 669</b>	<b>-260</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>12 669</b>	<b>-260</b>
<b>Förändring av ändamålsbestämda medel</b>			
Årets resultat enligt resultaträkning, se ovan		12 669	-260
Nettoförändring ändamålsbestämda medel	12	-75	165
<b>FÖRÄNDRING BALANSERAT KAPITAL</b>		<b>12 594</b>	<b>-95</b>

## BALANSRÄKNING

Alla belopp i tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31		Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>							
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>							
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>							
Balanserade utgifter för programvara	13	0	0				
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>							
Inventarier och nedlagda utgifter på annans fastighet	14	0	0				
		0	0				
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>0</b>	<b>0</b>				
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>							
<b>Varulager</b>							
Handelsvaror		1 012	1 012				
<b>Kortfristiga fordringar</b>							
Kundfordringar		13	0				
Övriga fordringar		572	145				
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	1272	1 088				
		<b>1 857</b>	<b>1 233</b>				
<b>Kortfristiga placeringar</b>	16	101 000	98 815				
<b>Kassa och bank</b>		90 116	49 666				
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>193 985</b>	<b>150 726</b>				
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>193 985</b>	<b>150 726</b>				

*ÄNDAMÅLSBESTÄMDA MEDEL	Ingående kapital	Avsättning	Utnyttjande	Utgående kapital
Elsie och Bengt Hanbergers fond	137			137
Berit Söderströms minnesfond	2 548			2 548
Jonas Lönnebos fond	119	319	-319	119
IM-priset (givare Per-Olof Palerius)	120		-30	90
Gåvor till Sverigearbetet	54			54
Stiftelsen Oscar och Maria Ekmans Donationsfond	45		-45	0
<b>Totalt kapital ändamålsbestämda medel</b>	<b>3 023</b>	<b>319</b>	<b>-394</b>	<b>2 948</b>

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Ändamålsbestämda medel		2 948	3 023
Balanserat eget kapital		153 783	140 854
		<b>156 731</b>	<b>143 877</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner	17	0	323
Övriga avsättningar	18	0	39
		<b>0</b>	<b>362</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		3 660	1 139
Skuld till bidragsgivare	19	27 778	896
Övriga skulder		392	835
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	5 424	3 357
		<b>37 254</b>	<b>6 227</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>193 985</b>	<b>150 466</b>

<b>FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL</b>	Ändamålsbestämda medel*	Balanserat kapital	Totalt eget kapital
Ingående balans	3 023	141 114	144 137
Ändamålsbestämt av givaren			0
Utnyttjande	-75		-75
Årets resultat		12 669	12 669
<b>Utgående balans</b>	<b>2 948</b>	<b>153 783</b>	<b>156 731</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

Alla belopp i tkr

	2025	2024
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Resultat efter finansiella poster	12 669	-260
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	-362	1 975
<b>FÖRÄNDRINGAR FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL</b>	<b>12 307</b>	<b>1 715</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Förändring av varulager (minskning +, ökning -)	0	0
Förändring av kortfristiga fordringar (minskning +, ökning -)	-624	1 580
Förändring av kortfristiga skulder (minskning -, ökning +)	27 986	-8 827
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>	<b>27 362</b>	<b>-7 247</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>	<b>39 669</b>	<b>-5 532</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Försäljningar av kortfristiga placeringar	3 042	1 045
Investeringar i finansiella tillgångar	-26 739	-32 034
Försäljningar av finansiella tillgångar	24 554	26 174
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>	<b>857</b>	<b>-4 815</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Avsättning ändamålsbestämda medel	319	195
Utnyttjande ändamålsbestämda medel	-394	-30
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>	<b>-75</b>	<b>165</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>40 450</b>	<b>-10 182</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>49 666</b>	<b>59 848</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>90 116</b>	<b>49 666</b>
<b>Förändring likvida medel</b>	<b>40 450</b>	<b>-10 182</b>
<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>		
Erhållen utdelning	35	35
Erhållen ränta	15	224
Erlagd ränta	-369	0
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Kortfristiga placeringar	0	3 042
Avsättningar till pensioner och arbetsgivarvskatt	-323	-352
Övriga avsättningar	-39	-715
	<b>-362</b>	<b>1 975</b>
<b>LIKVIDA MEDEL</b>		
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel</b>		
Kassa och bank	90 116	49 666

# Noter

## NOT 1 Redovisningsprinciper och noter

*IM:s redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning.*

### Intäktsredovisning

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

### Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i Insamlingsorganisationen. Medlemsavgifter redovisas vid inbetalning från medlemmen och intäktsredovisas över den tidsperiod som avses.

### Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken organisationen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållt bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

### Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls. En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som organisationen avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar. I de fall organisationen lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen.

### Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

### Varuförsäljning

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från IM till köparen. All försäljning redovisas efter avdrag för moms och eventuella rabatter.

### Ändamålskostnader

Som ändamålskostnader klassificeras sådana kostnader som har ett direkt samband med att uppfylla IM:s syfte och stadgar: ”att synliggöra och bekämpa fattigdom och utanförskap”.

För det internationella utvecklingsarbetet och rättvisearbetet i Sverige samt kommunikationen kopplad till detta, inklusive opinionsbildning, redovisas bruttokostnad exklusive intäkter. I kostnaderna ingår de kostnader som inte ingår i administrationskostnaderna, såsom löpande utgifter för insatserna, kostnader för inköp och underhållsarbeten avseende anläggningar och inventarier, samt kostnader för medarbetare. Till ändamålskostnaderna förs också delar av de gemensamma kostnader som uppstår vid huvudkontoret beräknade efter personaltäthet.

### Insamlingskostnader

Detta är den kostnad som varit nödvändig för att generera externa intäkter. Hit räknas del av kostnaden för IM:s tidskrift, kostnaden för annonsering och reklam (digital och print), lönekostnader, tackbrev o.d. Till insamlingskostnaderna förs också delar av de gemensamma kostnader som uppstår vid huvudkontoret beräknade efter personaltäthet.

### Administrationskostnader

Här avses de kostnader som är nödvändiga för att administrera själva insamlingsorganisationen. Administrationskostnaderna inkluderar normalt direkta kostnader såsom intern och extern revision, årsmöte och upprättande av årsredovisning. Till administrationskostnaderna förs också delar av de gemensamma kostnader som uppstår vid huvudkontoret beräknade efter personaltäthet.

Bidrag för administrationskostnader redovisas som intäkt bland övriga bidrag varför administrations-

kostnader redovisas brutto.

### Donerade tillgångar

Tillgångar, framför allt fastigheter, aktier, och andra värdepapper, som doneras till IM, värderas till marknadsvärdet vid gåvotillfället och bokförs som en omsättningstillgång eftersom tillgången ska avyttras snarast möjligt. Gåvointäkten redovisas i posten Insamlade medel. Uppkommer vid försäljningen av en tillgång, en kapitalvinst/-förlust redovisas denna under rubriken Resultat från finansiella poster inom det tillgångsslag som avses.

### Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 i BFNAR 2012:1 till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet (marknadsvärdet). Anskaffningsvärdet avseende värdepapper, som erhålls genom testamente eller gåva utgörs av marknadsvärdet (normalt börskursen) vid gåvotillfället.

### Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas inflyta.

### Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

### Lager av handelsvaror

Handelsvaror värderas, med tillämpning av genomsnittligt anskaffningsvärde, till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen.

### Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

### Följande avskrivningstider tillämpas:

- Immateriella tillgångar 3–5 år
- Byggnader – Stomme 67 år
- Byggnader, utanför Sverige – Stomme 25 år
- Fastighetstillbehör 20 år
- Inventarier 5 år (förbättring annans fastighet 3 år)

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden d.v.s den utgår från organisationens verksamhetsresultat. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

### Leasing

Alla organisationens leasingavtal redovisas som operationella, dvs leasingavgiften redovisas linjärt över leasingperioden.

### Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Pensionsförpliktelser har klassificerats som avgiftsbestämda och redovisas som kostnad det år pensionen tjänas in.

### Ändamålsbestämda medel

I posten ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel. Se även noten till eget kapital.

### Avsättningar

En avsättning redovisas när organisationen har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av inträffade händelser och organisationen förväntar sig att en utbetalning kommer att krävas för att reglera åtaganden samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att behöva erläggas.

## NOT 2 Uppskattningar och bedömningar

IM gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Alla belopp i tkr

### NOT 3 Anställda och personalkostnader

	2025	2024
Antalet anställda (tjänster) centralt – varav män	17 24%	25 24%
Antalet anställda (tjänster) verksamhet Norra Europa (Sverige) – varav män	2 50%	6 25%
Antalet anställda (tjänster) verksamhet i Östra Europa – varav män	0 0%	4 0%
Antalet anställda (tjänster) verksamhet i Mellanöstern – varav män	0 0%	6 18%
Antalet anställda (tjänster) verksamhet i Sydasiens – varav män	1 0%	12 42%
Antalet anställda (tjänster) verksamhet i Centralamerika – varav män	0 0%	6 31%
Antalet anställda (tjänster) verksamhet i Södra Afrika – varav män	0 0%	5 60%
<b>SUMMA</b> – varav män	<b>20</b> 25%	<b>64</b> 28%

#### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Lön till generalsekreteraren utgår med 75 000 kr per månad och arvode till ordförande utgår med 14 325 kr per månad.

Styrelse och generalsekreterare	790	1 018
Övriga anställda	14 810	28 827
<b>SUMMA</b>	<b>15 600</b>	<b>29 845</b>

Sociala kostnader	3 855	6 404
varav pensionskostnader	1 584	2 831

Av pensionskostnaderna avser 227 tkr (236 tkr) IM:s generalsekreterare.

Föreningen har inga ingångna anställningsavtal med avgångsvederlag till ledande befattningshavare.

#### Redovisning av könsfördelning

Styrelsen (inkl suppleanter) andel kvinnor	70%	83%
--	-----	-----

### Ideellt arbete

Engagemanget inom IM:s lokalföreningar har under året haft fokus på social inkludering, med bland annat mötesplatser för nya och etablerade svenskar. Exempel på verksamheter är språkfika, läxhjälp, kvinnoträffar och RådRum. Utöver detta har volontärer också arbetat med insamling och information/påverkan. Antalet volontärer inom lokalföreningarna var ungefär 400. Samhällsvärdet av de insatser som gjorts har inte redovisats i resultaträkningen. Antalet medlemmar ökade till 6 668 (2024: 6481).

### NOT 4 Insamlade medel

	2025	2024
<b>Gåvor som redovisats i resultaträkningen</b>		
INSAMLADE MEDEL		
Företag	501	1 126
Enskilda givare	42 097	40 253
Testamentsförordnande	19 990	9 815
Fonder och stiftelser	954	603
	<b>63 542</b>	<b>51 797</b>

#### Bidrag som redovisats som intäkt

INSAMLADE MEDEL	-	-
Fonder och stiftelser		
OFFENTLIGA BIDRAG		
Göteborg Stad	0	240
SIDA	49 586	63 934
Övrigt	230	479
	<b>49 816</b>	<b>64 653</b>

Alla belopp i tkr

### NOT 5 Varuförsäljning

	2025	2024
<b>Intäkter:</b>		
Humanium Metal	66	0
	<b>66</b>	<b>0</b>
<b>Kostnader:</b>		
Varukostnader	-73	-137
	<b>-73</b>	<b>-137</b>

**VARUFÖRSÄLJNINGENS RESULTAT** -7 -137

### NOT 6 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Försäljning IM-tian, Brittias second-handbutik	920	725
Övriga lokala intäkter Utland	26	396
Övrigt	66	38
	<b>1 012</b>	<b>1 159</b>

### NOT 7 Ändamålskostnader

	2025	2024
<b>Biståndsinsatser per region</b>		
<b>Östra Europa</b>	<b>-13 610</b>	<b>-12 572</b>
Moldavien, inkl. regionkontor och partners i Ukraina	-13 610	-12 572
<b>Norra Europa</b>	<b>-3 864</b>	<b>-7 974</b>
Sverige och regionala partners	-3 864	-7 974
<b>Mellanöstern</b>	<b>-12 530</b>	<b>-17 258</b>
Palestina och Jordanien, inkl. regionkontor och regionala partners	-12 530	-17 258
<b>Södra Afrika</b>	<b>-9 733</b>	<b>-10 812</b>
Malawi, inkl. regionkontor	-9 733	-10 812
<b>Sydasiens</b>	<b>-10 258</b>	<b>-15 356</b>
Indien och Nepal, inkl. regionkontor	-10 258	-15 356
<b>Centralamerika</b>	<b>-14 285</b>	<b>-17 509</b>
Guatemala, inkl. regionkontor och partners i El Salvador	-14 285	-17 509
	<b>-64 280</b>	<b>-81 481</b>
<b>Övriga ändamålskostnader</b>		
Frivilligsamordning på HK	-841	-638
Informationsarbete	-2 424	-658
Huvudkontorets kostnader för biståndsarbete	-16 996	-13 752
	<b>-84 541</b>	<b>-96 529</b>

### NOT 8 Insamlingskostnader

	2025	2024
Insamlingskostnader	-17 276	-23 944
	<b>-17 276</b>	<b>-23 944</b>

Alla belopp i tkr

### NOT 9 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

	2025	2024
Revisionsuppdrag, Azets Revision & Rådgivning AB	373	0
Revisionsuppdrag, KPMG	0	318
	373	318
Revision vid IM:s utlandskontor uppgick till 30 tkr (417 tkr för 2024)		

### NOT 10 Leasing och hyror

	2025	2024
Organisationen leasar framför allt kontorslokaler. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 1 986 (2 387).		
Hyresavtal förfaller enligt följande:		
Inom 1 år	1 764	1 762
1–5 år	2 586	3 301
Senare än 5 år	-	-
	4 350	5 063

### NOT 11 Resultat från värdepapper

	2025	2024
Utdelningar	35	35
Kapitalvinst vid avyttring av aktier och andelar	2 219	4 916
Kapitalförlust vid avyttring av aktier och andelar	-162	-388
	2 092	4 563

### NOT 12 Förändring av ändamålsbestämda medel

	2025-12-31	2024-12-31
Ändamålsbestämning av medel	319	195
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år	-394	-30
	-75	165

### NOT 13 Immateriella anläggningstillgångar

	2025-12-31	2023-12-31
<b>Medlemsregister, intranät, kommunikationsplattform, resehanteringssystem</b>		
Ackumulerade anskaffningsvärden	8 345	8 345
Utrangering	0	0
Nyanskaffningar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>8 345</b>	<b>8 345</b>
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-8 345	-8 345
Årets avskrivningar	0	0
Årets utrangeringar	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-8 345</b>	<b>-8 345</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Alla belopp i tkr

### NOT 14 Materiella anläggningstillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Inventarier</b>		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 287	2 287
Nyanskaffningar	0	0
Utrangering	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 287</b>	<b>2 287</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Vid årets början	-2 287	-2 287
Utrangering	0	0
Årets avskrivning enligt plan	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningsvärden</b>	<b>-2 287</b>	<b>-2 287</b>
<b>Planenligt restvärde inventarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### NOT 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	84	0
Förutbetalda hyreskostnader	384	595
Övriga förutbetalda kostnader	804	493
	1 272	1 088

### NOT 16 Kortfristiga placeringar

	Bokfört värde	Marknadsvärde
<b>Förvaltade av Lannebo</b>		
Aktier och aktiefondandelar svenska och utländska	23 339	33 358
Räntebärande värdepapper	25 136	26 889
<b>Förvaltade av Handelsbanken</b>		
Aktier och aktiefondandelar svenska och utländska	27 244	32 267
Räntebärande värdepapper	24 684	26 003
<b>Förvaltade av Swedbank</b>		
Humanfonden	550	450
<b>SUMMA KORTFRISTIGA PLACERINGAR</b>	<b>100 953</b>	<b>118 967</b>
<b>De tio största enskilda posterna</b>		
Lannebo Öhman Sverige A	14 291	17 942
Lannebo Öhman Obligationsfond A	12 025	12 505
Lannebo Lannebo Kort Ränta A	7 407	8 026
SHB Sve 100 Index Cri A9S	6 798	7 977
SHB Global Indes Criteria A9	6 586	7 748
Lannebo Öhman Global A	5 704	6 359
SHB Hållbar Global Obligation A10	5 529	5 777
Lannebo Öhman Global A	5 175	10 825
SHB Instit kortränta	5 118	5 196
SHB Räntestrategi A10 SEK	4 761	5 079

Alla belopp i tkr

### NOT 17 Avsättningar för pensioner

	2025-12-31	2024-12-31
Pension Moldavien	0	323
	<b>0</b>	<b>323</b>

### NOT 18 Övriga avsättningar

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna skatter och avgifter utlandsverksamheten	0	39

### NOT 19 Skuld till bidragsgivare

	2025	2024
<b>Bidrag från SIDA</b>		
Civsam	27 778	866
	<b>27 778</b>	<b>866</b>
<b>Övriga bidrag</b>		
EuropeAid, Nepal	0	31
	0	31
<b>Totalt</b>	<b>27 778</b>	<b>897</b>

### NOT 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025	2024
Personalrelaterade upplupna kostnader	1 163	1 368
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4 261	1 989
	<b>5 424</b>	<b>3 357</b>

### NOT 21 Ställda säkerheter

	2025	2024
Fastighetsinteckningar (finns i eget förvar)	-	-

### NOT 22 Väsentliga händelser efter verksamhetsårets utgång

I december 2025 fick IM besked av Sida att den sökta finansieringen för 2025-2028 beviljats.

Under början av 2026 kommer det fortsätta skrivas avtal med partners.





Foto: Malin Kihlström



**Bli månadsgivare och stötta vårt arbete  
för en rättvis och medmänsklig värld!**

Scanna qr-koden och fyll i dina uppgifter.



Följande handlingar har undertecknats den 20 april 2026



MM2\_2026\_VB+ÅR\_260420.pdf  
(21706787 byte)  
SHA-512: bf0d70b0e310784883f6606b3f4aa808caa48  
bdb125abe2b5d68332abed3864c511c5a65972d8b38dbc  
97b2fb8c1fe9e203431798fcd5a948fdb1058f0db25

## Underskrifter

2026-04-20 11:06:29 (CET)



**Paula Friman**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-04-20 17:22:13 (CET)



**Nina Åxman**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-04-20 11:12:41 (CET)



**Monica Swit Haider Deger**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-04-20 11:04:47 (CET)



**Åke Stefan Gustafsson**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-04-20 13:41:11 (CET)



**Maj Jenny Anderberg**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-04-20 11:19:23 (CET)



**Rebecka Nilsson Lettevall**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-04-20 11:10:22 (CET)



**Elsie Helene von Wachenfelt**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)



Undertecknandet intygas av Assently



#### MM2 2026 VB+ÅR 260420

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster. Du kan också göra det genom att besöka <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:

c13502acaeb96fabfd8c2ed160bd7320d888b8519354e3826549d085ba998c0c2525931999696d05f93b599a87efa2c1f13270ac11f63655d5c4d7d51fb8b5e7



#### Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently. Assently tillhandahålls av Assently AB, organisationsnummer 556828-8442, Sverige.

Följande handlingar har undertecknats den 24 april 2026



MM2 2026 VB+ÅR 260420 - receipt  
u8r37.pdf  
(42744184 byte)  
SHA-512: 693c33e6b977734097ff9ff3e2f10bb17546d  
1bf5b9b406ee84d70899595d705b2e1ee7b0220335eb9c  
7a78231188bef2b8f308af24db92cb601e0eafe548c3

## Underskrifter

2026-04-24 15:13:39 (CET)



**Peter Cederblad**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-04-22 22:06:30 (CET)



**Peter Tengelin**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)



Undertecknandet intygas av Assently



MM2 2026 VB+ÅR 260420 receipt u8r37

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster. Du kan också göra det genom att besöka <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:  
c77009f2cf5d2cf9894708e6abfe67d0dd615c24cb4cd83acc88dd647b1e1b4e0f16a8b36188f3ff5290e475d1d85dfe8615ddec2530ac1c2c336d56dee390fa



Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently. Assently tillhandahålls av Assently AB, organisationsnummer 556828-8442, Sverige.